



Fremtidens sygehuse

Med strukturreformen står mange danske hospitaler over for nye store planlægningsopgaver.

Et af de store spørgsmål, når de nye regioner afløser amterne i Danmark, drejer sig om, hvordan regionerne vil tilrettelægge den overordnede planlægning på sygehusområdet. Med de øgede krav til effektivitet er grundig og struktureret planlægning af sygehusdriften af afgørende betydning. Her kan Carl Bro Gruppen bidrage med både dansk og international erfaring.

Milliardprojekt i Norge

Sammen med Aarhus Arkitekterne A/S gør Carl Bro Gruppen bl.a. sin ekspertise inden for området gældende i et nyt sygehusprojekt i milliardklassen i den norske by Drammen – et projekt parterne netop har vundet. I relation til danske forhold er Norge interessant, fordi Norge allerede har den regionsstruktur, Danmark står overfor.

Projektet i den norske by Drammen er opførelsen af et nyt sygehus som erstatning for det nuværende centralsygehus, Sykehuset Buskerud. Sygehuset har centralsygehusfunktion for 240.000 mennesker og dækker Drammen og de omkringliggende kommuner, der har ca. 150.000 indbyggere, med lokalsygehusydelse.

Prisen skal halveres

Den oprindelige plan for det nye sygehus lød på 145.000 kvadratmeter til 6,5 mia. NOK. Imidlertid

ønskes der nu en væsentlig reduktion af både areal og kvadratmeterprisen, så selve etableringen af sygehuset når ned på en samlet pris af ca. 3 mia. NOK. Forudsætningen er en reduktion af driftsomkostningerne i det fremtidige sygehus på hele 10 pct. i forhold til det nuværende sygehus. Carl Bro Gruppen og Aarhus Arkitekterne A/S er derfor sat på lidt af en opgave, da Sykehuset Buskerud i de nyeste målinger er udnævnt til Norges næstmest effektive sygehus.

Hovedfunktionsprogram

Carl Bro Gruppens og Aarhus Arkitekterne A/S' opgave består i første omgang i at udarbejde et hovedfunktionsprogram, der skal hjælpe med at gøre omkostningsbesparelserne mulige. Afdelingschef Michael Hyllegaard fortæller:

“Med hovedfunktionsprogrammet kan vi fastsætte behov for kapacitet, areal og anlægsomkostninger, som efterfølgende indgår i planlægningen af det nye sygehus. Vi tager også hensyn til forventning til befolkningsudvikling, fremtidens behandlingsformer og udvikling i sygdomme, så det nye sygehus fremstår så veludrustet og effektivt som overhovedet muligt.”

Hygiejne i højsædet

Fremtidens sygehus drejer sig heldigvis ikke blot om driftsoptimering og effektiv planlægning men også om patientsundhed og velvære. Derfor bistår Carl Bro Gruppen også med hygiejneplanlægning til de sygehuse, der ønsker det.

Michael Hyllegaard fortæller: “I dag kan sygehuspatienter være udsat for infektioner i forbindelse med indlæggelse og operationer, og det lægger man naturligvis stor vægt på at forhindre. Det er nu muligt med Carl Bro Gruppens hygiejneprogrammer, der bl.a. vurderer sygehusenes hygiejneforhold i relation til forholdet mellem den kliniske og tekniske hygiejne, så infektionsraten kan nedbringes.”

MERE INFORMATION
HELLE NUTZHORN GAUB, PROJEKTLEDER
HZG@CARLBRO.DK

MICHAEL HYLLEGAARD PETERSEN, AFDELINGSCHEF
MDP@CARLBRO.DK

INDHOLD

- Kommunalt fodslag om spildevand
- Nu pløjer okserne igen i Gefionspringvandet

Tema: Strukturreform

Det kan godt lade sig gøre at spise en elefant, blot man gør det efter en overordnet plan og i små bidder. Omtrent sådan forholder det sig også med strukturreformen. Carl Bro Gruppen giver sit bud på, hvordan det kan gøres på temsiderne.

- Administrative lettelse til danske virksomheder
- Som vinden blæser i Egypten
- Projektnyt
- Synspunkt
- Kort Nyt

LEDER



Store udfordringer

I disse dage er de sidste brikker i det nye kommunale landkort ved at falde på plads. Nogle kommuner fortsætter uændret, mens andre lægges sammen i større enheder. Men inden sammenlægningerne kan gennemføres i praksis, skal kommunerne igennem et meget omfattende forarbejde.

Forarbejdet handler blandt andet om at kortlægge data og viden i de enkelte kommuner, vurdere "best practice" og udvikle fælles strategier og mål. Målet er at udnytte den eksisterende viden og anvende ressourcerne optimalt.

Men det er ikke nok at sikre fagligheden. For at komme sikkert igennem den omfattende forandringsproces kræves kompetencer, som omfatter ledelses- og organisationsudvikling, god intern og ekstern kommunikation og stærk projektledelse.

Carl Bro Gruppens mål er at være en relevant og kompetent sparringspartner, når det gælder kommunesammenlægningerne, og det er baggrunden for, at vi har indgået et samarbejde med MUUSMANN Research & Consulting, der blandt andet løser opgaver inden for organisation og ledelse. Med samarbejdet kan vi tilbyde fusionskommunerne en fleksibel løsning, der alt efter kommunernes individuelle behov kan omfatte kompetent rådgivning gennem hele sammenlægningsprocessen – fra dokumentation og planlægning til gennemførelse og kommunikation med borgere og medarbejdere.

Læs mere om kommunesammenlægningerne på temaside.

Med venlig hilsen

Birgit W. Nørgaard
Adm. direktør

Kommunalt fodslag om spildevand

Som et godt forvarsel til strukturreformen har otte kommuner med succes gennemført fælles spildevandsløsninger.

Kravene til spildevandsrensning er steget markant i de sidste 30 år. Dermed er det for mange kommuner anno 2004 blevet en kostbar opgave at stå alene med renovering, drift og vedligehold af spildevandsanlæg.

Det har otte jyske kommuner taget konsekvensen af og har med Carl Bro Gruppen som inspirator fundet sammen om i alt tre tværkommunale spildevandsprojekter: Rougsø, Sønderhald og Randers i et projekt, Purhus og Randers i et andet og Midtdjurs, Ebeltoft, Nørre Djurs og Grenaa i et tredje.

Win-win situation

Forvaltningschef Søren Erikstrup fra Rougsø Kommune siger:

"Den centrale ledetråd i projekterne har været, at de skulle være til fordel for alle de deltagende kommuner. Og det er lykkedes. Alle har opnået økonomiske besparelser, og kvaliteten af spildevandsrensningen er øget."

Søren Erikstrup fortsætter: "Vi har gjort op med 'plejer' og vanlig kassetænkning. Det har givet en helt ny, fremadrettet tilgang til opgaven. Bl.a. har der været fokus på levetidsomkostninger frem for alene på etableringsomkostningerne, som kun udgør en brøkdel af de samlede omkostninger ved et spildevandsanlæg; omkostningerne til energi, tilsyn, drift, vedligehold mv. er langt større."

Politisk vilje

En anden årsag til de gode resultater har været politisk velvilje.

"Politikerne i alle kommuner er gået aktivt ind i projekterne. Det skyldes bl.a., at det politiske system i hver involveret kommune fik forelagt projektet samtidig, og dermed var alle med til at 'føde' projektet. Det er en erfaring, som er meget brugbar i forbindelse med Rougsø Kommunes forventede sammenlægning med Grenaa, Nørre Djurs og Sønderhald kommuner," siger Søren Erikstrup.

Carl Bro Gruppen har deltaget som rådgiver på alle tre projekter og fortsætter nu samarbejdet med kommunerne i et evalueringsprojekt.

MERE INFORMATION
PALLE LYNDSØ MIKKELSEN, AFDELINGSCHEF
PLM@CARLBRO.DK

FAKTA OM DE TRE SPILDEVANDSPROJEKTER

Lokalitet: Kronjylland og Djursland
Bygherrer: Otte jyske kommuner
Rådgiver: Carl Bro Gruppen
Antal projekter: 3
Ledninger: 76 km
Nye pumpestationer: 19
Nedlagte renselanlæg, der ombygges til bassinlæg e.l.: 18
Anlægsinvesteringer: 68,5 mio. kr.

Her indvies det fælleskommunale transportsystem Midtdjurs-Grenaa. Fra højre ses borgmester Gert Schou, Grenaa Kommune, borgmester Jørgen Brøgger, Ebeltoft Kommune, borgmester Kim Dalgaard Poulsen, Midtdjurs Kommune og Mick Eriksen fra virksomheden Flygt.





Som led i en omfattende renovering af Gefionspringvandet har Carl Bro Gruppen etableret en moderne og utraditionel lysætning, der fremhæver monumentets storslåede historie og drama.

Nu pløjer okserne igen

Den omfattende renovering af Gefionspringvandet er afsluttet med flot resultat og ny markant lysætning.

Efter mere end fem års tørke og mørke som følge af en omfattende renovering sprang vandet den 7. september 2004 atter fra de fnysende oksers næsebor i Gefionspringvandet.

Projekt til 20 mio. kroner

Det er Carl Bro Gruppen, der har udarbejdet projektet til totalrenoveringen, som har haft en samlet værdi af 20 mio. kroner.

Renoveringen blev påbegyndt i foråret 2003, efter at springvandet havde været ude af drift siden 1999 på grund af et stort vandspild, der ikke umiddelbart kunne lokaliseres.

Totalrenoveringen har derfor omfattet sikring af konstruktioner, udskiftning af alle installationer med tidssvarende teknik, nedtagning og afrensning af figurerne på et bronzestøberi samt renovering af pumpehus og ingeniørgang. Endvidere er der etableret en moderne og utraditionel lysætning, der fremhæver monumentets storslåede historie og drama.

Store udfordringer

"Det har været en meget spændende og udfordrende opgave at skabe en lysætning, der for

alvor kan fremhæve det kraftfulde udtryk, der stråler tilskueren i møde ved synet af Gefions fremdrift af sine okser", fastslår Bent Thyge Thygesen, projektleder for belysningsteknik hos Carl Bro Gruppen.

"Opgaven blev ikke mindre udfordrende af, at figurgruppen var hos bronzestøbereren, da belysningsanlægget skulle etableres. Det var derfor ikke muligt at foretage egentlige belysningsprøver. Lyset er derfor blevet skabt ud fra en meget grundig researchopgave med gennemgang af gamle tegninger og ikke mindst indkøb af gamle postkort, der for alvor kunne vise monumentets dynamik og indpasning i de enestående omgivelser."

Over 6 km kabler

Belysningen er etableret med fiberlys fra 266 optikker fordelt med en spredning på henholdsvis 45°, 30°, 15° og 5°. Der er trukket i alt 6,3 km kabler bl.a. inde i oksefigurene. Da den normale længde på fiberkabler er ca. 30 m, har det været nødvendigt at etablere ekstra brønde til flere lysgeneratorer som supplement til de lysgeneratorer, der er placeret i et teknikum under figurgruppen. Trækrørene for fiberkabler er udført utraditionelt, idet de er etableret med en vandlås, og endvidere er alle trækrør forsynet med en aftapningsmulighed, så evt. vand i rørene kan fjernes.

Den totale lysætning kan opleves forår, sommer og efterår. Men om vinteren, når vandet bliver tappet af bassinerne for at undgå frostska-der, er der kun lys på Gefionfiguren, da lyset ikke vil komme til sin fulde ret, når vandet ikke bruser i de fem store bassiner.

MERE INFORMATION
BENT THYGE THYGESEN
PROJEKTLEDER FOR BELYSNINGSTEKNIK
BTT@CARLBRO.DK

FAKTA OM GEFIONSPRINGVANDET

Renoveringen af Gefionspringvandet har omfattet flg.:

- Sten i bassin er taget op, nummereret, deponeret, afrenset for alger og lagt tilbage i nummereret rækkefølge
- Bundplader er brudt op, og nye bundplader er støbt
- Eksisterende konstruktion og mur er forstærket med ny pælekonstruktion
- Pumpehus og ingeniørgang er renoveret og dele af anlægget fornyet
- Installationer og vandførende ledninger er udskiftet
- Figurernes af Gefion og oksespandet er taget ned, afrenset for kalk, eftersat for tæring samt genopsat
- Ny belysning er etableret med fiberlys

Teknik og mennesker skal spille sammen

Et nyt samarbejde mellem Carl Bro Gruppen og MUUSMANN gør det muligt for de to virksomheder at rådgive om både teknik og mennesker i strukturreformen.

Teknisk indsigt og menneskelig forståelse er begge afgørende faktorer for en succesfuld sammenlægning af en eller flere kommuner. Carl Bro Gruppen har derfor indgået et samarbejde med rådgivningsvirksomheden MUUSMANN.

Formålet er at kunne yde kommunerne den bedst mulige rådgivning gennem hele processen for en kommunesammenlægning: Carl Bro Gruppen inden for faglig projektledelse og medarbejdersupplering til bl.a. den tekniske forvaltning, dataafdækning og -registrering, IT- & GIS-løsninger samt rådgivning om bygnings- og vejvedligeholdelse; og MUUSMANN inden for organisation, ledelse, analyse og lederudvikling.

Sjælen skal med

Divisionsdirektør Carl-Emil Larsen fra Carl Bro Gruppen siger om samarbejdet:

"Ingen teknisk eller administrativ løsning kommer til at fungere, uden at medarbejdernes sjæl er med i projektet. Via samarbejdet med MUUSMANN bliver vi i stand til at tilbyde en bredere vifte af kompetencer."

Carl-Emil Larsen fortsætter: "Der er stadig god tid til 1. januar 2007, så ændringerne skal ikke ske "overnight". Der er mulighed for en gradvis overgang, som sikrer, at menneskerne i den nye sammenlagte kommune også følger med. Bl.a. skal kompetencerne udvikles til at kunne varetage den højere grad af specialisering, som mange kommunale medarbejdere vil opnå som følge af de større enheder."

MERE INFORMATION
CARL-EMIL LARSEN, DIVISIONSDIREKTØR VAND & MILJØ
CEL@CARLBRO.DK



Carl Bro 
Intelligent Solutions

FAKTA OM SAMARBEJDET

Carl Bro Gruppen har netop indgået et samarbejde med MUUSMANN for at kunne rådgive kommunerne igennem hele sammenlægningsprocessen.

MUUSMANN tilbyder ydelser inden for bl.a. organisation, ledelse, analyse og lederudvikling og supplerer dermed Carl Bro Gruppens ydelser, der omfatter teknisk rådgivning, faglig projektledelse og medarbejdersupplering.

Kommunesammenlægningerne giver anledning til at optimere ejendomsdriften i kommunerne for kommunernes bygninger og arealer, bl.a. børnehaverne.

Stort potentiale i optimeret ejendomsdrift

Kommunesammenlægninger byder på et stort potentiale for forbedringer inden for drift af anlæg og ejendomme.

Bedre rammeaftaler med håndværkere er blot et eksempel på det forbedringspotentiale, som strukturreformen kan give mulighed for inden for drift af anlæg og ejendomme – eller facilities management som det også kaldes. Seniorkonsulent Bent Michael Nielsen fra Carl Bro Gruppens Facilities Management-afdeling har selv 23 års erfaring fra sin tidligere ansættelse i Hørsholm Kommune med i bagagen. Han siger:

"Listen over mulige forbedringer på facilities management-området er meget lang. De større



kommunestørrelser giver dels mulighed for driftsfordele, dels vil sammenlægningerne give anledning til at revurdere en række procedurer og derved få opdateret metoderne."

Synergimuligheder

"Fx bistår Carl Bro Gruppen i øjeblikket en kommune med at effektivisere betalingen af kommunens mange elregninger fra bygninger, lysregulering, vejbelysning mv. Ved at sætte det i system, så alle elregninger modtages og betales på samme måde, kan man få en mere effektiv administration og et bedre overblik. På samme måde vil kommunesammenlægningerne åbne op for en lang række synergimuligheder," siger Bent Michael Nielsen.

Start med overblikket

Effektiv facilities management handler ifølge Bent Michael Nielsen om seks centrale forhold: Brugernes trivsel, ejendommens standard, håndteringen af inventaret, terrænets udformning, forbruget af energi og vand samt drifts- og vedligeholdelsesøkonomi. I forhold til kommunesammenlægningerne er det relevant at skabe sig et overblik over disse områder for at skabe et beslutningsgrundlag og en platform til at ensrette metoderne i de forskellige kommuner.

MERE INFORMATION
BENT MICHAEL NIELSEN, SENIORKONSULENT
BMN@CARLBRO.DK

Progressive kommunalvisioner på tegnebrættet

De kommunale visioner bliver afgørende for en succesrig strukturreform, mener kommunaldirektør Erik Brinkved.

Strukturreformen giver mulighed for progressive visioner for de nye kommuner, og i Ølstykke og Stenløse går man derfor i 2005 i gang med at tegne visionerne for sammenlægningen af de to kommuner. Kommunaldirektør Erik Brinkved i Ølstykke Kommune siger:

”Det er en utrolig vigtig opgave, at både medarbejdere og borgere hurtigt kan se visionen for den nye kommune. Hvad er formålet? Hvad bliver bedre? Og hvilke muligheder giver det for den enkelte? Vi skal derfor hurtigt gøre informationer fra de to kommuner sammenlignelige, så politikerne får det bedst mulige beslutningsgrundlag.”

Store forventninger

Fokus på visionerne er også baggrunden for, at Ølstykke Kommune netop har gennemført et

motivationsprojekt for alle medarbejdere.

”Vi ønsker at synliggøre de store muligheder for personlig og faglig udvikling, som kommunesammenlægningen med Stenløse rummer for alle medarbejdere. Vi får nye kolleger og nye, spændende opgaver fra amterne, og medarbejderne får chance for at specialisere sig og blive bedre til deres fagområde. Efter vores motivationsprojekt har alle medarbejderne i vores kommune fået øje på disse unikke muligheder og ser ud til at gå sammenlægningen i møde med store forventninger og åbent sind.”

Vakuum skal undgås

Den nye kommune i Ølstykke og Stenløse får 2.600 medarbejdere, har 32 forskellige overenskomster og 28.000 borgere. Alene størrelsen betyder, at håndteringen af de menneskelige ressourcer kommer til at fylde meget:

”Der må ikke opstå et ledelsesmæssigt vakuum, der får medarbejderne til at søge væk. Gennem-



Kommunaldirektør Erik Brinkved fra Ølstykke Kommune ser det som en central opgave at synliggøre visionen for kommunesammenlægningen for både borgere og medarbejdere.

snitsalderen i kommunerne er meget høj, og derfor er det vigtigt at sikre, at viden ikke bliver tabt i forbindelse med, at mange medarbejdere går på pension i løbet af de næste 5-10 år. Vi skal samtidig sikre, at borgerne igennem hele forløbet får god betjening,” siger Erik Brinkved.

Allerede nu står det klart, at den nye kommune skal have ny kommunaldirektør, da både Erik Brinkved og Stenløses kommunaldirektør Anders Westenholz har besluttet at vige pladsen fra 2007 til fordel for yngre kræfter.

Strukturreform i små bidder

Fra 2005 kommer der for alvor skub i strukturreformen. Et af de første vigtige skridt bliver at kortlægge, hvordan eksisterende opgaver håndteres i de enkelte kommuner.

Det kan godt lade sig gøre at spise en elefant, blot man gør det efter en overordnet plan og i små bidder. Omtrent sådan forholder det sig også med kommunalreformen. Det mener afdelingschef Anders Faber fra Carl Bro Gruppen, som rådgiver kommunerne i forbindelse med strukturreformen.

”Der er mange væsentlige forskelle i opgaveløsningen fra kommune til kommune i dag. Tag fx spildevandsområdet: Kommunerne registrerer ledningerne på forskellig vis, rottebekæmpelse håndteres forskelligt, vedligehold foregår efter forskellige principper osv. Her som på andre områder er første step i en kommunesammenlægning at dokumentere, hvad man gør i dag for at opnå et fælles beslutningsgrundlag.”

Fra IT til Asset Management

En kortlægning af IT-plattformen er naturligvis helt central, men derudover vurderer Anders Faber, at det er vigtigt at få overblik over spørgsmål som: Hvordan opsamles og dokumenteres viden i dag, hvordan udføres drifts- og vedligeholdelsesopgaver, hvordan håndteres driftsdata, og hvordan opgør den enkelte kommune værdien af sine aktiver, herunder anlæg (Asset Management).

Brug eksisterende værktøjer

Carl Bro Gruppen trækker i rådgivningen på sine mangeårige erfaringer med at bistå kommunerne på områder som drift og vedligeholdelse af bygninger, vejvedligeholdelse, vand-, spildevands- og affaldshåndtering, borgerservice, forenkling af administrationen samt sammenlægning og udvikling af IT- og GIS-løsninger.

”Der er nogle eksisterende værktøjer, man kan tage udgangspunkt i, herunder udbudsmaterialer,

beskrivelser fra BUM-modellen og værdiansættelse under Asset Management. Mange kommuner har allerede udført en del forarbejde, men skal blot have overblik,” siger Anders Faber.

MERE INFORMATION
ANDERS FABER, AFDELINGSCHEF
AFA@CARLBRO.DK

Et af de første skridt i en kommunesammenlægning er at dokumentere, hvad man i dag gør på alle kommunens områder, fx inden for affaldshåndtering.



Som vinden blæser i Egypten

Vindmølleteknologien er under udbygning i Egypten bl.a. med dansk ekspertise fra Carl Bro Gruppen.

Egypten bygger i disse år et stort antal vindmøller. Men hvordan blæser vinden? Det er Carl Bro Gruppen i færd med at afdække for Egyptens myndigheder.

Vindmølleteknologien er under massiv udbygning i Egypten i disse år, især ved Suez-bugten og Det Røde Hav. Det sker bl.a. med danske vindmøller og dansk knowhow. I en aktuell udbygning ved byen Zafarana forventes en større vindmøllepark at vokse fra de nuværende ca. 140 MW til ca. 550 MW i 2007.

Carl Bro Gruppen er netop nu i gang med at gennemføre en analyse, som beregner vindmølleenergiens forventelige kapacitetsbidrag til den samlede elproduktionskapacitet i Egypten. Projektets formål er at sikre korrekte forventninger til fremtidige vindmølleparker, så de kan passes ind i landets samlede elforsyning.

Flere vindmølleparker

Carl Bro Gruppens projektleder i Egypten, Gerhardt Grøn, fortæller om projektet:

”Egypten skal i de kommende år udbyde flere vindmølleparker, og vores analyse skal gøre de ansvarlige myndigheder i stand til at udbyde dem under korrekte forudsætninger. Myndighederne får ved hjælp af analysen overblik over, hvor mange møller de skal bruge, hvor meget strøm møllerne kan producere, hvor stor en produktion fra et traditionelt kraftværk møllerne kan erstatte, og hvordan møllerne fungerer sammen med den øvrige elforsyning under de givne forbrugsmønstre.”

Effektive møller

Til at afdække kapaciteten under vindforholdene i Suez-bugten og samspillet med den øvrige elproduktion anvender Carl Bro Gruppen to

computersimuleringsprogrammer udviklet med henholdsvis dansk vindeksptertise af Carl Bro Gruppens samarbejdspartner Energi- og Miljødata samt kraftværkseksptertise i den svenske del af Carl Bro Gruppen.

Analysen gennemføres af Carl Bro Gruppen for Egyptens ansvarlige styrelse for vedvarende energi, og finansieringen sker via Global Environmental Fund, som er Verdensbankens og FN's fælles organ til finansiering af særlige miljøprojekter. Desuden regner Danida med at deltage med finansieringen af ca. 120 mW af vindmølleudbygningen i Egypten. Denne del vil således involvere den danske vindmølleindustri og ekspertise.

Olie er ikke nok

Egypten har egne olie- og naturgasreserver, men som vindmøllesatsningen vidner om, ønsker

Administrative lettelser til danske virksomheder



Carl Bro Gruppen har udviklet en database, der skal lette erhvervslivets byrder med indberetninger til det offentlige.

AMVAB (Aktivitetsbaseret Måling af Virksomhedernes Administrative Byrder) er et omfattende projekt, som Økonomi- og Erhvervsministeriet har sat i gang. Målet er at kortlægge de administrative byrder i forbindelse med indberetninger til myndighederne i danske erhvervsrelaterede love og bekendtgørelser.

Det er Erhvervs- og Selskabsstyrelsen, der har ansvar for projektet, og Carl Bro Gruppen vandt opgaven med at udvikle en database og et system, der skal bruges til at indlægge, opsummere og udtrække data fra basen.

Pilotmålinger

”Ud over udvikling af database og system har vi bl.a. indlagt to pilotmålinger for henholdsvis momsloven og Lov om Danmarks Statistik”, fortæller projektleder Sten Melson fra Carl Bro Gruppen, der gennemførte opgaven fra juli til november 2004.

”Endvidere har vi udarbejdet brugervejledninger for de konsulenter, der skal bruge databasen ved kommende målinger samt systemer til drift af både database og system.”

Kortlægge de største byrder

AMVAB-projektet skal frem til udgangen af 2005 kortlægge al relevant lovgivning efter de informationsforpligtelser og oplysningskrav, virksomhederne

skal efterleve i forhold til indberetning til myndighederne.

Projektet skal således i første omgang give ministerierne svar på hvilke love og bekendtgørelser, der giver de største byrder for erhvervsvirksomhederne, samt hvor stor en del af byrderne, der skyldes EU-regulering. Over de kommende år skal systemet bruges til at belyse ændringerne i byrderne, idet det er regeringens mål at gennemføre lettelser.

Herudover skal projektet hjælpe med at finde muligheder for forenkling af regler og love samt eventuelle digitaliseringstiltag.

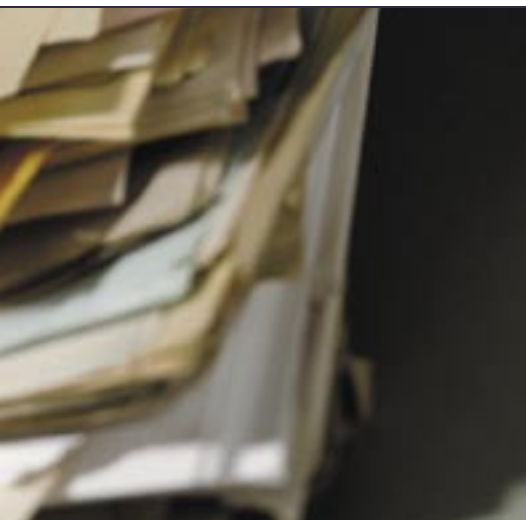
I første omgang er projektet sat i gang på Skatteministeriets og Økonomi- og Erhvervsministeriets



landet at supplere med vedvarende energi af hensyn til miljøet og den fremtidige forsynings-sikkerhed.

Satsningen på vindmølleteknologi i Egypten ser ud til være at en velvalgt strategi. Ifølge Gerhard Grøn kan man nemlig forvente cirka dobbelt så stor produktion af vindmøllerne i forhold til i Danmark, fordi der er konstante, gunstige vindforhold bl.a. i Zafarana.

MERE INFORMATION
GERHARDT GRØN, PROJEKTLEDER
GGR@CARLBRO.DK



område, og næste ministerium på listen bliver Fødevarer- og Beskæftigelsesministeriet.

Eksporthuligheder

Projektet har vakt stor international opmærksomhed, idet bl.a. Sverige og Holland har vist interesse for systemet. Så der er muligvis et stort eksporthuligheder.

MERE INFORMATION
STEN MELSON, PROJEKTLEDER
SMS@CARLBRO.DK

PROJEKTNYT



Manoel Island, hvor Carl Bro Gruppen blandt andet skal projektere en dækmole (visualisering).

Nyt havneprojekt i Malta

Carl Bro Gruppen har fået overdraget opførelsen af et havneprojekt i Malta, på øen Manoel Island ud for hovedstaden Valetta. Projektet er en del af et større byudviklingsprojekt, som Carl Bro Gruppen har fået som følge af grundige forundersøgelser af bl.a. miljø og vandforhold i forbindelse med anlæggelsen af en marina, der skal være en del af Valettas byudvikling. Opgaven består dels i at opføre en dækmole, der skal beskytte den fremtidige marina og dels i at bygge en bro fra Valetta til Manoel Island.

Naturforholdene omkring Manoel Island og Valetta gør projektet til en spændende udfordring. Nogle steder er vanddybden op til 30 meter og dette, kombineret med meget specielle bundforhold, stiller store krav til dækmolens konstruktioner. Manoel Island er en klippeø, og molen skal udgå fra en klippeskråning. Ved opførelsen af molen er det desuden vigtigt, at der vises respekt for de smukke omgivelser i form af gamle, karakteristiske borge og bygninger.

Carl Bro Gruppen anvender sin erfaring fra internationale havneprojekter rundt om i verden til at løse opgaven i Malta. Blandt andet anvendes der en helt speciel konstruktion, der tidligere er anvendt ved havneprojekter i bl.a. Grønland, hvor der er lignende geologiske forhold.

MERE INFORMATION: ARNE BUHL PETERSEN, DIVISIONSDIREKTØR ANLÆG, ABP@CARLBRO.DK



Carl Bro Energikonsult skal gennemføre en tilstands- og risikovurdering af Vattenfalls transformatorstationer i Sverige.

Svensk elforsyning tilstandsvurderes

Efter de senere års omfattende strømsvigt er der stigende interesse blandt el-selskaber i flere lande for at sikre, at investeringerne til vedligeholdelse bruges optimalt. Det gælder bl.a. hos Vattenfall Eldistribution AB i Sverige, som netop har hyret Carl Bro Energikonsult til at gennemføre en tilstands- og risikovurdering af Vattenfalls transformatorstationer i Sverige.

Til opgaven anvendes et rangordningsværktøj, som Carl Bro Energikonsult har udviklet på baggrund af sin mangeårige erfaring i energisektoren. Det effektive værktøj er også anvendeligt for el-selskaber i Danmark til både risikovurdering og Asset Management. Værktøjet gør det bl.a. muligt at rangordne investeringsbehov ud fra konstruktionsdelenes alder, slitage og deres betydning for strømforsyningen.

I alt skal Carl Bro Energikonsult vurdere 1.000 transformatorstationer i Sverige ud fra hensyn til forsyningsikkerhed, miljø, personsikkerhed og værdisikring. Tilstandsvurderingen forventes at medføre færre strømsvigt med mindre konsekvenser for den enkelte transformatorstation.

MERE INFORMATION: JENS BRANDT SØRENSEN, AFDELINGSCHEF, JBS@CARLBRO.DK

Matas holder hovedet koldt

De varme danske somre har til tider gjort det ulideligt at arbejde i Matas' hovedsæde i Allerød. Derfor besluttede Matas' ledelse at investere i et klimaanlæg til tre millioner kroner, der skal skabe et mere komfortabelt indeklima for medarbejderne fremover. Carl Bro Gruppen blev sat på opgaven, og løsningen blev kølebafler (en form for radiator, der køler og blæser luft ud) i loftet som supplement til den eksisterende loftsventilation.

Hovedsædet i Allerød har ca. 80 kontorer, og man valgte at inddele bygningen i zoner, hvor et kontor med radiatorer og kølebafler udgør en selvstændig klimazone. I de enkelte klimazoner er det muligt for medarbejderne at indstille temperaturen efter eget ønske, og det giver øget velvære.

For at undgå at trække ledninger i skillevæggene mellem kontorerne og for at gøre indretningen så fleksibel som mulig, valgte man en trådløs klimastyringsløsning kaldet EasySens fra Enotech. Klimastyringen blev tilsluttet Matas' eksisterende CTS-anlæg, som Carl Bro Gruppen oprindeligt har designet, og herfra overvåges klimaet nu i alle kontorerne. Det trådløse klimaanlæg har været i brug siden juli 2004 til stor glæde for de ansatte.

MERE INFORMATION: MIKKEL THOMSEN, PROJEKTCHEF, MET@CARLBRO.DK

SYNSPUNKT

AF SØREN LARSEN
 DIVISIONSDIREKTØR
 CARL BRO BYGGERI

Strukturreformen giver nye muligheder

De overordnede principper og mål for fremtidens offentlige sektor er på plads, og en række lovforslag, som udgør grundlaget i reformen, er sendt i høring.

Målet med reformen er blandt andet at sikre en enkel og effektiv offentlig sektor, bedre service med uændrede skatter og et sundhedsvæsen i verdensklasse.

Med større kommunale enheder og fem nye regioner, der blandt andet får ansvar for sygehusområdet, åbner den nye struktur op for andre måder at tænke og organisere sig på – og giver dermed nye muligheder for effektivisering af den offentlige sektor.

Som eksemplet på forsiden af dette Newsletter – Sykehuset Buskerud i Norge – viser, er grundig og struktureret planlægning af sygehusdriften af helt afgørende betydning for effektiviteten.

Det handler om at fastsætte behovene, kortlægge og udnytte ekspertiserne og kombinere faglighederne samtidig med, at der tages hensyn til befolkningsudviklingen, fremtidens behandlingsformer og udviklingen i sygdomme. Naturligvis stadig med patientens sundhed og velvære i centrum.

Hvis vi tør bruge denne chance til at tænke nyt og stort, er jeg overbevist om, at vi med den rette planlægning også i Danmark kan tage et stort skridt på sygehusområdet hen imod en bedre service – for de samme midler.

Tilsvarende kan vi på en lang række andre offentlige områder, fx IT, vejvedligeholdelse og bygningsvedligeholdelse, styrke og effektivisere servicen gennem blandt andet en grundig og struktureret planlægning med kortlægning af viden og data, fastsættelse af ressourcer og behov samt ved at udnytte og udvikle de kompetencer, der allerede findes, i en større sammenhæng.

KORT NYT


Carl Bro Gruppen hædret af Forsvarets Bygningstjeneste

Den 25. november modtog Carl Bro Gruppen Forsvarets Bygningstjenestes Ingeniørpris på Kuppet i København. Carl Bro Gruppen fik prisen for projekteringen af et nybyggeri på Flyvestation Aalborg til Eskadrille 721, der flyttede fra Flyvestation Værløse den 1. marts. Eskadrillens nye domicil omfatter 5300 m² hangarer og ca. 1000 m² kontorer, bade- og toiletfaciliteter samt teknikrum. I sin begrundelse for prisen fremhæver dommerkomiteén bl.a., at projektet er opbygget med logisk afklarede bærende konstruktioner, der integrerer de funktionelle ønsker til hangaren samtidig med, at byggeudgiften er blevet begrænset, og der er opnået stor fleksibilitet med hensyn til brugen. Som de synlige beviser på hæderen modtog Carl Bro Gruppen en bronzeplakette til opsætning på byggeriet, et diplom og et kontant beløb.

MERE INFORMATION
 LARS HOFF, PROJEKTLEDER, LHO@CARLBRO.DK

Styrket position i Sønderjylland

Den 1. januar 2005 styrker Carl Bro Gruppen sin position i Sønderjylland med et nyt lokalkontor. Det sker i Sønderborg, og sammen med kontorerne i Haderslev og Aabenraa skal det nye kontor sikre kunderne i det sønderjyske område en styrket lokal rådgivning og service. I starten af det nye år glæder Carl Bro Gruppen sig derfor til at byde alle lokale kunder og forretningsforbindelser velkommen i de nye lokaliteter på Jyllandsgade 30.

MERE INFORMATION
 CHRISTIAN UDDBY OLESEN, KONTORLEDER
 CUO@CARLBRO.DK

Carl Bro-projekter får vejpriser

Den 26. oktober fik Grenaa Kommune overrakt 'Vejprisen 2004' for kommunens projekt 'Ombygning af stationsområdet som led i en samlet strategi for bymidten', der er realiseret i samarbejde med Carl Bro Gruppen og arkitektfirmaet Arkitema. Ifølge vejprisjuryen gives prisen, fordi 'Grenaa Kommune har forstået at fastholde en kvalitetspræget strategi for at skabe et helstøbt bymiljø ved at bruge de samme materialer gennem en længere årrække.' En uge senere fik Haderslev Kommune tildelt Klassikerprisen 2004 for et vejprojekt, 'der på en gang værner om vejens nutidige funktion i et boligområde – og vejens historie.' Projektet, der er en renovering af den 750 år gamle vej "St. Klingbjerg", er udført i et samarbejde mellem Haderslev Kommune, Vej & Park, og Carl Bro Gruppen.

MERE INFORMATION
 KARL ERIK SKOVGAARD JENSEN, AFDELINGSCHEF
 KJE@CARLBRO.DK

KELD LEERSKOV HANSEN, PROJEKTLEDER
 KLH@CARLBRO.DK