

Nye driftsformer i den kommunale vandsektor

Vandforsyningen i Ebeltoft Kommune bliver nu samlet i en selvejende institution.

De nye myndighedsopgaver, som kommunerne har fået tildelt som led i kommunalreformen, nødvendiggør en klar adskillelse af deres rolle som myndighed og driftsansvarlig.

Derfor arbejder flere kommuner for øjeblikket med at udskille de kommunale vand- og kloakforsyninger til en ændret selskabsform enten med kommunalt ejerskab eller til en form for forbrugerejet selskab.

Ebeltoft Kommune

Således også i Ebeltoft Kommune, som bliver en del af den nye Syddjurs Kommune sammen med tre andre kommuner fra 1. januar 2007. Formand for Teknik- og Miljøudvalget i Ebeltoft Kommune Ole Bjerregaard fortæller:

"Den decentrale vandforsyningsstruktur i Ebeltoft Kommune med et kommunalt vandværk og 49 private almene vandværker har været under stærkt pres i en længere periode. Det skyldes bl.a. lukkede borer og pga. forurening og skærpede krav fra myndighederne. Derfor iværksatte vi allerede i slutningen af 90'erne en plan for udvikling af vandforsyningsområdet – en plan som kulminerede for godt et år siden, hvor vi var klar til en undersøgelse af alternative driftsformer for vandforsyningen som led i den nye kommunalreform."

Store effektiviseringsmuligheder

For at sikre et omfattende beslutningsgrundlag gennemførte Carl Bro Gruppen derfor sidste år en bred analyse af forskellige driftsformer, der viste et stort potentiale for en betydelig effektivisering af den eksisterende organisation, der var blevet for stor og spredt over flere forvaltninger.

Ole Bjerregaard fortsætter: "Analysen understregede dels nødvendigheden af et tættere samarbejde mellem de mange vandværker, dels et behov for at vandforsyningen på sigt skulle overgå til en anden form for ejerskab. Samtidig lagde vi fra politisk hold vægt på, at vandforsyningen skulle være udviklings- og fremtidsorienteret, og at de nye rammer ikke kun skulle dække den nuværende Ebeltoft Kommune, men på sigt også skulle være et tilbud til vandværkerne i den kommende Syddjurs Kommune."

En selvejende institution

Analysearbejdet omfattede bl.a. fordele og ulemper ved forskellige selskabsformer, og efter denne vurdering anbefalede Carl Bro Gruppen etablering af en selvejende institution, som etableres som et paraplyselskab.

"Analysearbejdet viste klart, at denne selskabsform er mest velegnet til at skabe et solidt fundament for vandforsyningen i kommunen samtidig med, at den passer til det politiske klima", fortæller projektleder Hans Christian Krarup fra Carl Bro Gruppen. "Selskabsformen kan sikre de ønskede udviklingsmuligheder og påtvinger ikke forbrugerne en hæftelse,

de ikke har haft tidligere. Endvidere giver denne selskabskonstellation kommunen mulighed for at udarbejde kontrakter i det nye selskab om drift af de vandværker, der ønsker at blive overtaget af kommunen."

Arbejdet med at afhænde Ebeltoft kommunale vandforsyning til en selvejende institution er nu i fuld gang, og det nye selskab ventes at overtage forsyningen i sommeren 2006.

MERE INFORMATION
HANS CHRISTIAN KRARUP, PROJEKTLEDER
HKX@CARLBRO.DK

INDHOLD

- Stor havmøllepark på Kriegers Flak
- 20.000 m² tag renoveret i succesfuld partnering

Tema: Den nye offentlige sektor

De mange forandringer i den offentlige sektor åbner mulighed for nye måder at tænke og organisere sig på for at finde de mest effektive løsninger – bl.a. via utraditionelle samarbejdsformer med private virksomheder.

- Visionært lavenergibyggeri
- Eftersyn af over 600 broer i Zambia
- Projektnyt
- Synspunkt
- Kort Nyt

LEDER



Utraditionelle løsninger kan afhjælpe ressourceproblemer

Her i 2006 bliver forberedelserne af strukturreformen for alvor konkrete for alle medarbejdere og ledere i den offentlige sektor.

Allerede fra 1. januar 2007 skal både kommuner og regioner være klar til at levere sikker drift af alle nuværende og nye opgaver. Og da både de økonomiske og medarbejdermæssige ressourcer samtidig kan være begrænsede, er der behov for nytænkning og utraditionelle løsninger for at nå dette mål.

I temaet om den nye offentlige sektor i dette Newsletter Danmark beskriver vi bl.a. en løsningsmodel med et langsigtet strategisk partnerskab, der kan medvirke til at løse den ressourceklemme, som mange offentlige virksomheder befinder sig i på vejen mod den nye offentlige sektor.

Med et ændret og styrket strategisk samarbejde mellem offentlige og private virksomheder er det muligt at kombinere de bedste interne kompetencer med erfaring og ekspertise fra en privat samarbejdspartner. Dermed kan borgerne bedre sikres optimale modeller for den igangværende forandringsfase, der har afgørende konsekvenser langt ud i fremtiden, og som meget gerne skulle resultere i en forbedret kvalitet og effektivitet i den offentlige service.

I Carl Bro Gruppen har vi stor erfaring med samarbejde med den offentlige sektor. Og vi vurderer, at der er meget store fordele for begge parter ved at indgå strategiske partnerskaber frem for traditionel rådgivning i den opbrydningstid, som ikke mindst kommunerne befinder sig i for øjeblikket.

Med venlig hilsen

Birgit W. Nørgaard
Adm. direktør

Stor havmøllepark på Kriegers Flak

Carl Bro Gruppen forbereder netop nu udbuddet af geotekniske undersøgelser for en af Europas største havmølleparker.

På Kriegers Flak, som er et lavvandet område i Østersøen 30-40 km øst for Møns Klint, vil det svenske energiselskab Vattenfall bygge en havmøllepark til ca. otte mia. kroner.

Carl Bro Gruppen står for gennemførelsen af udbud af de geotekniske undersøgelser for parken, der kommer til at bestå af 128 meget store vindmøller på hver 5 MW. Chefkonsulent Per Vølund fra Carl Bro Gruppen forklarer:

”Opførelsen bliver delt i fire faser svarende til overføringskapaciteten i dagens største 132 kV kabler. Første fase skal opføres i 2009-2010 med fundamenter det første år og møller det følgende år. Derefter følger yderligere en fase hvert år.”

Komplicerede bundforhold

Havmølleparken skal placeres på 16-24 meters vanddybde. Havbunden i området forventes at bestå af fast moræne, overlejret af postglacialt sand (dvs. jord og klippestykker, der er efterladt af en gletsjer).

Morænen indeholder store sten, og det har betydning for hvilken type fundamenter, møllerne skal have. Vattenfall vil derfor have forholdene nærmere undersøgt.

”I 2000 projekterede vi fundamenterne til Middelgrundens Havmøllepark, og netop den type fundamenter, der blev brugt på Middelgrunden, ser også lovende ud til Kriegers Flak. Vi har altså god erfaring, som kan udnyttes i forbindelse med forbedrelsen af udbuddet”, forklarer Per Vølund.

Delopgave med stort potentiale

Vattenfall har fået SKR 9,5 mio. i tilskud til en række forundersøgelser på Kriegers Flak i forbindelse med havmølleparken.

Opgaven med udbud af de geotekniske undersøgelser er derfor kun den første lille del af et projekt med stort potentiale for Carl Bro Gruppen.

MERE INFORMATION
PER VØLUND, CHEFKONSULENT,
PVL@CARLBRO.DK

Middelgrundens Havmøllepark som i 2000 blev opført på fundamenter projekteret af Carl Bro Gruppen.





Carl Bro Gruppen og NCC har stået for renoveringen af Grøndal Centrets tag i et succesfuldt partnersamarbejde.

20.000 m² tag renoveret i succesfuld partnering

Grøndal Centrets 20.000 m² tag er renoveret i et succesfuldt partnersamarbejde med NCC.

Carl Bro Gruppen har sammen med NCC Construction Danmark A/S nu afsluttet den omfattende renovering af 20.000 m² tag på Nordeuropas største idrætscenter, Grøndal Centret ved Bellahøj.

Renoveringen er udført som et rendyrket partnersamarbejde med fastlæggelse af succeskriterier på workshop ved projektopstart, faseopdelte projektføreløb, åben økonomi og inddragelse af brugerne fra første færd, herunder løbende evalueringer af graden af succeskriteriernes opfyldelse i de enkelte projektføreløb.

"Hele projektet er forløbet i en åben og fleksibel proces. Brugernes behov er blevet hørt og indarbejdet i projektet fra starten, og herved har vi opnået et optimalt projektføreløb og resultat," siger chefrådgiver Eric Kjærulff fra Carl Bro Gruppen.

Det 40 år gamle tag skulle renoveres pga. skimmelsvamp. Desuden skulle alle de tekniske installationer, der var fældet ind i de gamle trækonstruktioner, udskiftes med moderne og driftsøkonomiske installationer. Samtidig var der et udtalt ønske hos brugerne om bedre dagslysforhold i centrets haller og klublokaler, der tidligere virkede meget mørke.

Tæt samarbejde

NCC og Carl Bro Gruppen har fra starten arbejdet tæt sammen med Københavns Idrætsanlægs tekniske afdeling om at finde frem til den bedste løsning.

"Hele planlægningsprocessen var meget omfattende. Vi startede med fem løsningsforslag, men efterhånden arbejdede vi os frem til et helt sjette. Den største udfordring var at finde en løsning, der ikke vejede mere end det eksisterende tag, selvom det nye tag skulle indeholde fire gange så meget isolering," forklarer projektchef Jesper Holst Lehn fra NCC Construction Danmark A/S.

"Desuden skulle renoveringen gennemføres på kun fire en halv måned, hvilket krævede løsninger, der kun i begrænset grad var påvirket af vejret. Opgaven blev løst ved, at to arbejdshold hver dag udskiftede 215 m² tag fra hver sin side af centret i stykker af 54 m². Om natten blev hullet dækket af et specialfremstillet midlertidigt tag i aluminium og plexiglas," fortsætter han.

Gevinst for alle parter

Arkitekt Benjamin Bak fra Københavns Idrætsanlægs tekniske afdeling glæder sig over processens forløb og de opnåede resultater.

"Det tætte samarbejde har resulteret i en fleksibel arbejdsproces, hvor alle involverede parter har haft

direkte indflydelse på de afgørende beslutninger gennem hele forløbet," siger han.

Det er netop det fælles beslutningsgrundlag, de aftalte succeskriterier om gensidig tillid og åbenhed, en positiv vilje til samarbejde og en aftalt fast økonomisk ramme, der gør partnering til en optimal samarbejdsform.

Penge til ekstra renovering

Grøndal Centret blev indviet for brugerne i januar 2006. Og det var ikke kun det nye tag, der blev indviet. De ca. 3.500 daglige brugere kunne samtidig glæde sig over, at der var blevet penge tilovers fra det oprindelige budget til også at friske Grøndal Centret op indvendigt.

"Der blev penge tilbage i det oprindelige budget til bl.a. at male alle hallerne i lyse farver. Desuden blev der købt maling til klublokalerne, som sportsklubberne så selv kunne male. Med maling, nye lyse træbetonlofter, store ovenlyskonstruktioner og det nye belysningsanlæg har vi fået et helt nyt idrætscenter," afslutter Benjamin Bak.

MERE INFORMATION
ERIC KJÆRULFF, CHEFRÅDGIVER
EKJ@CARLBRO.DK



FOTO: POLIFOTO/LARS SKANING

Indenrigsminister Lars Løkke Rasmussen har lagt puslespillet for den nye offentlige sektor i Danmark, og fra 2007 skal landets nye kommuner og regioner være klar til at levere sikker drift efter de nye retningslinier.

Styrket samarbejde med eksterne rådgivere

Den offentlige sektor kan opnå store fordele via langsigtet strategisk partnerskab med private rådgivere.

Strukturreformen vender op og ned på den offentlige sektor med en ny fordeling af opgaverne og ændrede roller for de forskellige parter.

Her i 2006 vil der specielt være fokus på kommunerne i forbindelse med deres overtagelse af mange nye opgaver. Det er afgørende for reformens succes, at kommunerne er klar til at levere sikker drift fra 1. januar 2007. Samtidig skal de via nytænkning kunne dokumentere, at de kan medvirke til at løfte visionerne om en enkel og sammenhængende offentlig sektor med borgeren i centrum.

Insourcing, outsourcing – eller en helt tredje vej?

Den nye opgaveportefølje vil kommunerne kunne klare enten ved hjælp af interne ressourcer eller en målrettet outsourcing til private samarbejdspartnere.

Men i en opbrydningstid er der også mulighed for at tænke utraditionelt i forhold til behov og leverancer.

Afdelingschef Martin Vestergaard fra Carl Bro Gruppen siger: "En løsning midt imellem er særdeles velegnet i den nuværende situation. Dvs. en løsning hvor kommunerne vælger at kombinere de bedste interne kompetencer med erfaring og ekspertise fra et privat samarbejdspartner i et langsigtet strategisk samarbejde."

"Et længerevarende strategisk samarbejde gør det muligt at se på opgaverne med nye øjne og analysere behovene på tværs af forvaltninger og afdelinger. Det betyder, at man kan prioritere en samlet synergi og dermed finde frem til leverancer, der løser behov på tværs. Det kunne fx være behov, som ældrepleje, daginstitutioner og administration har til fælles. Ved at sætte behov og leverance ind i en planlagt sammenhæng og i et tæt strategisk partnerskab kan den offentlige opnå store fordele i forhold til traditionel rådgivning. Det drejer sig om idégenerering på tværs og en koordineret tilgang for at skabe resultater på tværs."

Løsning på ressourceklemmen

"Samlet levering og partnerskab giver økonomiske rammebesparelser, hvilket kan hjælpe kommuner ud af den "ressourceklemme", som nye opgaver og begrænsede ressourcer har sat dem i," slutter Martin Vestergaard.

Den private sektor

I den private sektor – hvor outsourcing benyttes i stadig stigende grad – går udviklingen også hurtigt fra traditionel operationel outsourcing til mere strategisk outsourcing med fokus på overordnet strategi, forretningsforståelse og øget værditilvækst i samarbejdet. Det opnås primært via langsigtede strategiske partnerskaber med leverandørerne.

MERE INFORMATION
MARTIN VESTERGAARD, AFDELINGSCHEF
MTV@CARLBRO.DK

FAKTA

Strategisk partnerskab giver følgende fordele for den offentlige sektor i forhold til traditionelt samarbejde med en operationel rådgiver:

- Portefølje af projektet
- Strategisk partner
- Samarbejde på højt ledelsesniveau
- Styrket idégenerering
- Intelligente løsninger
- Koordinering af resultatskabelsen
- Fokus på helhedsløsninger
- Projekter i sammenhæng
- Projekter i forhold til udviklingen i samfundet
- Koordineret tilgang til behov og leverancer
- Projekterne leveres samlet med økonomisk rammebesparelse

Carl Bro Gruppens ydelser og kompetencer i strategisk partnerskab:

- Innovationslaboratorium
- Leverancesektion
- Idégenerering
- Processer
- Business cases
- Feasability studies
- Kommunikation
- Lean
- Organisering
- Partnerudvælgelse
- Projektudvælgelse
- Asset Management

Nye opgaver og nytænkning

Carl Bro Gruppen tilbyder inspiration og rådgivning.

2006 er et skelsættende år for den nye offentlige sektor, præget af det hårde arbejde med at forberede og implementere opgave- og struktur-reformen.

Udfordringerne med forandring i opgaver, organisering, systemer og kultur er store. Men de åbner også muligheder for nye måder at tænke og organisere sig på for at finde de mest effektive løsninger – bl.a. via utraditionelle samarbejdsformer med private virksomheder.

Oplagt samarbejdspartner

Carl Bro Gruppen har i mange år assisteret de kommunale og amtslige forvaltninger med forskelligeartede opgaver inden for bl.a. it, drift og vedligeholdelse, forsyningsvirksomhed, natur og miljø samt generel udvikling og planlægning. Og med stor viden på sygehusområdet og regional udvikling er virksomheden også en oplagt samarbejdspartner for de nye regioner.

Input og inspiration

Med baggrund i disse erfaringer – samt nye idéer til utraditionelle og tættere samarbejdsformer med offentlige virksomheder – tilbyder Carl Bro Gruppen kommuner og regioner kvalificeret input og



2006 bliver et meget travlt og udfordrende år for medarbejderne på landets rådhus

inspiration til arbejdet med de nye udfordringer og den videre planlægning af projekterne.

Inspiration til emner, Carl Bro Gruppen har viden om og erfaring med, kan findes på hjemmesiden www.carlbro.dk. Her findes der også en særlig sektion med inspiration til arbejdet med de nye udfordringer målrettet henholdsvis kommuner, regioner og amter. Se www.komsam.dk.

MERE INFORMATION, MICHAEL AAKJER NIELSEN, SALGSCHEF
MIN@CARLBRO.DK



På en nordisk konference om sygefravær sidste år med indlæg fra bl.a. beskæftigelsesminister Claus Hjort Frederiksen blev det offentliggjort, at det offentlige årligt udbetaler 11 milliarder kroner i sygedagpenge alene for de sygedage, der ligger ud over de første 14 dage, en medarbejder er syg. Hertil kommer udgifter til vikarer og nedsat produktion.

EKSEMPEL

Topledelsen for 3.000 medarbejdere i en virksomhed i den offentlige sektor igangsatte en målrettet indsats efter flere års stigning i sygefraværet. I et tæt samarbejde mellem ledelse og medarbejdere samt konsulenter satte organisationen fokus på fraværet og dets årsager og igangsatte en række tiltag, der kunne løse belastningerne. Resultaterne kom hurtigt: Et markant fald i sygefraværet og en besparelse alene på udbetalt løn til sygemeldte på 7 mio. kr.

Større arbejdstilfredshed og effektivitet

Fokus på sygefravær kan frigøre store bundne ressourcer.

Flytninger, omplaceringer, nye arbejdsopgaver, modtagelse af nye medarbejdere og farvel til andre, implementering af nye systemer og platforme samt øgede krav fra borgerne – udfordringerne for medarbejderne i den nye offentlige sektor er meget store i forbindelse med opgave- og strukturreformen.

Stress og utryghed

Det kan resultere i et stigende sygefravær som følge af bl.a. stress og utryghed, og derfor er det vigtigt fra starten af de mange forandringsprocesser at have fokus på sygefraværet hos de involverede medarbejdere.

”En stigning i sygefraværet er en alarmklokke, som ledelsen straks bør reagere på for at få løst problemerne til glæde for både ledelse og medarbejdere,” fortæller afdelingschef Martin Vestergaard fra Carl Bro Gruppen og fortsætter:

”Ved at sætte fokus på det fysiske og ikke mindst det psykiske arbejdsmiljø kan sygefraværet reduceres, og organisationen vil hurtigt opleve en ressourcetilførsel, der kan mindske arbejdsbelastningen og gøre dagligdagen mindre stresset. Ledelsen opnår mere motiverede medarbejdere, bedre service over for borgerne samt en mere effektiv udnyttelse af de bundne ressourcer.”

Tæt samarbejde

Martin Vestergaard understreger endvidere, at problemerne skal analyseres og løses i et tæt samarbejde mellem ledelse og medarbejdere med opbakning i samarbejdsudvalget.

”Der skal fra starten skabes opbakning i organisationen og vælges effektive værktøjer, der kan løse de arbejdsmiljømæssige problemer, der ofte er årsag til sygefraværet. Og den helt afgørende faktor for succes er topledelsens hele og fulde opbakning fra start til slut.”

MERE INFORMATION
MARTIN VESTERGAARD, AFDELINGSCHEF, MTV@CARLBRO.DK
ARNE HELGESEN, GRUPPELEDER, AQH@CARLBRO.DK

Eftersyn af over 600 broer i Zambia

Carl Bro Gruppen har vundet broprojekter i både Zambia og Tanzania.

Frem til juli måned 2006 skal Carl Bro Gruppen hjælpe Ministry of Public Works i Zambia med en tilstandsregistrering af 626 større og mindre broer i en række provinser i den afrikanske republik.

Projektet, der er vundet i en international konkurrence, gennemføres i samarbejde med en lokal samarbejdspartner. Opgaven udføres for at styrke den generelle infrastruktur i landet, hvor gentagne oversvømmelser igennem flere år har beskadiget og ødelagt mange broer på mindre veje. Dermed er adgangen til flere egne i landet blevet besværlig med store sociale og økonomiske konsekvenser.

Tilstandsregistrering

"Ved tilstandsregistreringen bliver samtlige broer kortlagt og checket med en opgørelse af skader samt en vurdering af omkostningerne til en reparation," fortæller afdelingsleder Finn Berthelsen fra Carl Bro Gruppen og tilføjer, at man i projektets anden fase bl.a. skal bistå med at udarbejde udbudsmaterialer i forbindelse med de nødvendige reparationsarbejder.

Ny bro i Tanzania

Samtidig med den nye opgave i Zambia har Carl Bro Gruppen sikret sig en tilsynsopgave på en bro, der skal forbinde Tanzania og Mozambique. Det drejer sig om en godt 800 meter lang ny betonbro, som skal opføres i løbet af de kommende tre år.

Stort vejprojekt i Tanzania med mange broer

I 2005 startede Carl Bro Gruppen også projektering af ca. 520 km veje i Tanzania. På vejene skal projekteres mange både store og små broer med længder på 10–200 m.

"De tre opgaver understreger både Carl Bro Gruppens ekspertise inden for vedligeholdelse, management, renovering samt nybyggeri af broer og virksomhedens stærke position i Afrika, hvor vi for øjeblikket er involveret i projekter i ca. 10 forskellige lande. Alene i Tanzania arbejder vi således ud over broprojekterne bl.a. med forbedring af den generelle vejstruktur samt et stort havneprojekt i Zanzibar," slutter Finn Berthelsen.

MERE INFORMATION
FINN BERTHELSEN, AFDELINGSLEDER, FBE@CARLBRO.DK



Gentagne oversvømmelser har igennem flere år beskadiget og ødelagt mange broer i Zambia.



Innovative energikoncepter for bygninger, som i Københavns Havn opføres direkte ved vandet, indebærer ofte anvendelse af havvand til køling. Ved at tilslutte en varmepumpe til systemet kan havvandet udnyttes optimalt – endda også til opvarmning.

Visionært lavenergi-byggeri

Danmark kan i høj grad tage ved lære af udlandet, når der skal tænkes alternativt inden for lavenergi-byggeri.

De nye lavenergi-bestemmelser i Bygningsreglementet definerer for første gang, hvad et såkaldt 'lavenergihus' er. Med virkning fra 1. januar 2006 deles lavenergi-byggeri nemlig op i to kategorier, der bruger henholdsvis 50 og 75 procent af det normale energiforbrug for et normalt byggeri af samme størrelse og standard.

For at blive kategoriseret som lavenergi-byggeri skal bygningens samlede energiforbrug altså minimeres kraftigt, og det stiller nye krav til både design og konstruktion.

Inspiration udefra

I Carl Bro Gruppen arbejdes der intensivt på at finde nye løsninger til at skabe energieffektivt byggeri.

"Vi arbejder bl.a. sammen med visionære udenlandske virksomheder, der bringer gode erfaringer og inspiration med sig fra byggerier over alt i verden. Det kommer fx til udtryk i avancerede facadeløsninger og øget fokus på alternativ energiskabelse," fortæller chefrådgiver og vvs-fagkoordinator Finn Alex Hansen fra Carl Bro Gruppen og fortsætter:

"Vi oplever stor interesse blandt vores kunder for at skabe lavenergi-byggeri – ikke mindst fordi lovgivningen sandsynligvis åbner mulighed for, at den tvungne tilslutningspligt til gas og fjernvarme kan ophæves ved netop denne type byggerier."

Alternativ el-skabelse

El-forbruget er centralt i beregningen af den energiramme, der ligger til grund for afgørelsen af, hvorvidt et hus lever op til betegnelsen lavenergi-byggeri. Det skyldes, at den tilførte el til fx tekniske installationer og belysning tæller 2,5 gang i energirammeberegningen.

"Hvis man reducerer el-forbruget vil det have stor indvirkning på energirammen. Det handler derfor om at skabe bygningsdesign, der tager højde for alternativ el-skabelse, fx ved hjælp af lokale vindmøller, solceller eller minikraftvarmeanlæg," forklarer Finn Alex Hansen.

Det er netop sådanne visionære løsningsmodeller Carl Bro Gruppen arbejder på.

Bryd kassetænkningen!

Finn Alex Hansen vurderer, at dansk byggeri kan hente meget inspiration i udlandet.

"Men de danske regler på området er ikke entydige, og det kan sætte en bremse for nytænkningen. Fx tages der i energirammeberegningen højde for anvendelsen af solvarme, mens håndteringen af mere alternative løsninger ikke er klar. Hvis vi skal sikre opførelsen af lavenergi-byggeri i Danmark, må vi bryde kassetænkningen og udvikle reglerne løbende, så vi ikke bremser udviklingen", siger han.

MERE INFORMATION
FINN ALEX HANSEN, CHEFRÅDGIVER
FAH@CARLBRO.DK

PROJEKTNYT

GIS til Miljøministeriets ESDH-system

Carl Bro Gruppen står bag GIS-integrationen (Geografisk Informations System) i Miljøministeriets nye Elektroniske Sags- og Dokumenthåndterings-system (ESDH).

Miljøministeriet lancerede det nye system i januar måned, og systemet rulles nu trinvis ud i hele ministeriet hen over resten af 2006. Når systemet er fuldt udrullet, får det ca. 2000 brugere.

Bedre overblik

Miljøministeriet anvender allerede Carl Bro Gruppens GIS-løsning CBkort, primært i Skov- og Naturstyrelsen, og et af kravene til GIS-integrationen var, at den skulle kunne bruges sammen med den eksisterende løsning.

"Vi ønskede et ESDH-system med en GIS-integration, fordi den geografiske dimension skaber et forbedret overblik i forbindelse med sagsbehandling," siger fuldmægtig Anders Raahauge fra Miljøministeriet, der har været projektleder på GIS-delen af det nye system.

"GIS-integrationen betyder bl.a., at den enkelte sagsbehandler kan søge i et bestemt geografisk område og finde fx tidligere sager eller afgørelser med relevans for en indkommet ansøgning eller lignende og sammenligne med tidligere afgørelser i samme område," fortsætter han.

Systemet åbner således mulighed for, at det er geografien, der bruges som indfaldsvinkel til et sagskompleks og ikke blot et sagsnummer.

Fokus på GIS

Anders Raahauge er ikke i tvivl om, at brugen af GIS i forbindelse med sags- og dokumenthåndtering er et område i stærk vækst.

"Der er en voksende erkendelse i den offentlige sektor af fordelene ved at integrere GIS i ESDH-systemerne," siger han.

Carl Bro Gruppens GIS-løsning, CBkort, er web-baseret og kan anvendes til integration i offentlige ESDH-systemer.

MERE INFORMATION
BO OVERGAARD, CHEFRÅDGIVER, BOO@CARLBRO.DK

Stort vejprojekt på Jamaica

I samarbejde med entreprenørselskabet E. Pihl & Søn A.S. har Carl Bro Gruppen vundet et stort vejprojekt på Jamaica. Projektet omfatter udarbejdelsen af nyt vejdesign og anlæg af 27 km vej mellem byerne Montego Bay og Greenside på den nordlige del af øen. Carl Bro Gruppen udfører bl.a. opmålinger, geotekniske og hydrologiske forundersøgelser, projektering af tunneler og mindre bygninger samt afvandings- og belægningsdesign.

Ny projektforn

Projektet udføres som et totalprojekt, hvor Carl Bro Gruppen fungerer som rådgiver direkte for Pihl.

"Totalprojektfornen er en relativ ny arbejdsform, hvor projektet bliver til i et direkte samspil mellem rådgiver og entreprenør. Det stiller store krav til de involverede parter, bl.a. om samarbejde og løbende feedback," forklarer projektleder Jørgen Holst fra Carl Bro Gruppen, der forudser, at totalprojektfornen vil vinde indpas på mange flere og større anlægsprojekter i fremtiden.

VM i cricket

Projektet blev påbegyndt med mobilisering af Carl Bro Gruppens mandskab medio december 2005, og allerede primo marts 2006 skal de første data, herunder projekttegninger, foreligge som input til Pihl.

"Projektets største udfordring er den stramme tidsplan, der skyldes verdensmesterskaberne i cricket på Jamaica i februar 2007. Det betyder, at de første 14 km af vejen, der bliver fire-sporet, skal være så langt fremme, at den er fuld færdig i mindst to spor til den tid. De resterende 13 km, der er projekteret to-sporet, skal være helt færdige, når cricketspillerne begynder i februar," fortæller Jørgen Holst, der ser frem til det tætte samarbejde med Pihl om at nå de stramme deadlines.

Carl Bro Gruppen har 25 mennesker på opgaven. Heraf skal en medarbejder være udstationeret på Jamaica i ca. et år.

MERE INFORMATION
JØRGEN HOLST, PROJEKTLEDER, JHO@CARLBRO.DK

En vogn med mange formål

Opfinderen og iværksætteren Christian Olsen har sammen med Carl Bro Gruppen udviklet en multivogn med en række anvendelsesmuligheder. Multivognen henvender sig primært til børnefamilier og til børneinstitutioner på tur.

Fritid og frihed

Vognen passer til tidens trend om mere fritid og frihed. Divisionsdirektør Søren Rudfred fra Carl Bro Gruppen forklarer:

"Den kan foldes sammen til en kuffert, der passer bag i bilen eller kan tages med i toget. Når destinationen nås, kan vognen foldes ud til en firehjulset trækvogn med høje sider, hvor fx et barnesæde kan fastspændes med en sikkerhedssele."

"Har man cyklen med, kan vognen spændes fast bagpå, og ved spisetid kan den laves om til et bord med tilhørende stole," fortsætter han.



Iværksætteren Christian Olsen har sammen med Carl Bro Gruppen udviklet en multivogn til den moderne børnefamilie.

Fra idé til virkelighed

Christian Olsen henvendte sig til Carl Bro Gruppen med sine tanker efter forgæves at have forsøgt at få opgaven gennemført tilfredsstillende andre steder.

"Idéen tiltalte os, og vi sammensatte en lille gruppe, der gik i gang med at produktudvikle multivognen. Vi havde den tekniske forstand, der skulle til for at omsætte idéen til virkelighed," siger Søren Rudfred.

Multivognen introduceres på det danske marked i foråret 2006.

MERE INFORMATION
SØREN RUDFRED, DIVISIONSDIREKTØR, INDUSTRI
SRU@CARLBRO.DK



SYNSPUNKT

AF HANS-MARTIN FRIIS MØLLER
DIVISIONSDIREKTØR
MILJØ, VAND & ENERGI

Fokus på kommunernes vandforsyning

I forlængelse af kommunalreformen har Miljøstyrelsen præsenteret et oplæg vedrørende serviceeftersyn af vandsektoren.

Her lægger man bl.a. op til nye driftsformer i den kommunale vandsektor for at opnå en højere effektivitet og bedre udnyttelse af ressourcerne. Samtidig nødvendiggør kommunernes nye myndighedsområder fra 2007 en klar adskillelse af serviceollen og myndighedsrollen ved at udskille vandforsyningen fra forvaltningen til et eller flere selskaber.

Lovforslag på vej

Denne øgede fokus på kommunernes vandforsyning falder fint i tråd med regeringens generelle ønske om at modernisere reguleringen og organiseringen af vandsektoren; et ønske som forventes at udmønte sig i et konkret lovforslag fra miljøministeren.

Analysér og anbefalinger

Kommunerne er således under pres for at finde løsninger, der kan leve op til de nye krav og effektiviseringsønsker, og Carl Bro Gruppen hjælper derfor for øjeblikket flere kommuner med at finde modeller, der kan sikre en fremtidssikret vandforsyning. Carl Bro Gruppen arbejder bl.a. med analyser af hvilke selskabsformer, der er mest velegnede i de konkrete tilfælde, hvordan organiseringen kan blive mest effektiv samt vurdering af de økonomiske forhold, herunder de administrative omkostninger.

Vores anbefalinger tager udgangspunkt i dette analysearbejde, og kommunens politiske klima er naturligvis afgørende for vores rådgivning. Derfor arbejder vi tæt sammen med de ansvarlige udvalg i disse forandringsprocesser.

På forsiden af dette nyhedsbrev præsenterer vi et eksempel på, hvordan vi har hjulpet Ebeltoft Kommune – en løsning som også indgik på årsmødet i Dansk Vand- og Spildevandsforening som et vellykket eksempel på en fremsynet kommunal vandforsyning.

KORT NYT

Turbo på udviklingen af RoSy

Carl Bro Gruppen har overtaget it-selskabet B.I.G. Geoinformatik GmbH i Göppingen i Tyskland. Det betyder, at der nu kommer yderligere turbo på udviklingen af RoSy-software og -moduler. Rosy er et system til at planlægge vejvedligeholdelse.

Flere af de moduler, der i dag findes i RoSy, er udviklet af Carl Bro Gruppen og B.I.G. i fællesskab, og B.I.G. har bl.a. stået for udviklingen af de SQL- og ORACLE-versioner, der anvendes i flere tyske byer. Ud over databasesystemer er B.I.G. også ekspert i GIS-relateret software (Geografiske Informations Systemer) og har været med til at udvikle nogle af de mest anvendte GI-systemer i Tyskland, Østrig og Schweiz.

Yderligere oplysninger om selskabet kan findes på www.big-geoinfo.de.

MERE INFORMATION
JØRN R. KRISTIANSEN, MARKEDSCHEF, JNK@CARLBRO.DK

Dynamisk rutevejledning på Fyn

Carl Bro Gruppen udfører netop nu for Vejdirektoratet et pilotprojekt vedrørende dynamisk rutevejledning på Fyn. Projektet omhandler præsentation af dynamisk information via variable informationstavler på strategisk vigtige steder langs den vestfynske motorvej. Tavlerne skal informere bilisterne om en alternativ rute, hvis motorvejen er ufremkommelig. Det vil typisk være i forbindelse med uheld eller andre hændelser, som hindrer fremkommeligheden.

Opgaven består af tre delprojekter; en funktionsbeskrivelse og gennemførelse af trafikale analyser, udformning af udbud, kontraktindgåelse og tilsyn af udbuddets gennemførelse samt en evaluering. Opgaven forventes afsluttet ved udgangen af 2006.

MERE INFORMATION
MORTEN FABRIN, PROJEKTLEDER, CARL BRO GRUPPEN, MFI@CARLBRO.DK