



Ny samarbejdsform om transport af affald

Vestforbrænding vil skabe en ny samarbejdsform mellem transportører og genbrugsstationer omkring affaldstransporten og de tilhørende opgaver. Grontmij | Carl Bro skal hjælpe med at se på rammerne for ny partnerskabsaftale.

/ Af Specialkonsulent Brit Schøt-Nielsen, Vestforbrænding, og chefkonsulent Birgitte Fjeldberg, Grontmij | Carl Bro.

Byggebranchen benytter OPP og andre typer af partnerskaber. Nu skal tankegangen om nye samarbejdsformer også prøves af i affaldssektoren. Mængderne af affald stiger i disse år på de danske genbrugsstationer, og der er behov for at optimere aftalerne om transport af affaldet.

Vestforbrænding og Grontmij | Carl Bro har derfor nedsat en arbejdsgruppe, der er gået i gang

med at se på rammerne for et anderledes og bedre samarbejde mellem genbrugsstationerne og de entreprenører, der står for transporten af affald fra stationerne til behandlingsanlæg.

I arbejdsgruppen lægger vi op til en helt ny måde at samarbejde på i sektoren – en invitation til at se anderledes på opgaverne, som forhåbentlig kan danne forbillede for mange andre aftaler i affaldsbranchen. Vi ser ikke kun på økonomi, men også på hvordan vi kan optimere drift og service.

Transporten sidder med ved bordet

Transportopgavernes karakter og omfang gør, at OPP og partnering ikke vil være relevante. Derfor lader vi os blot inspirere af disse samarbejdsformer og kalder samarbejdsformen "partnerskabsaftale", så det ikke forveksles med OPP og partnering.

Vestforbrænding og Grontmij | Carl Bro har inddraget eksterne

sparringspartnere i arbejdsgruppen for at få belyst alle muligheder omkring en partnerskabsaftale og for at få beskrevet indholdet af aftalerne så præcist og kvalificeret som muligt. Flere af partnerne har erfaring med partnering.

Dansk Industri sidder med ved bordet som repræsentant for transportørerne.

"Fra branchen ser vi positivt på Vestforbrændings initiativ. Det er godt, at man overvejer nye måder at udbyde på, og det bliver spændende at følge udbuddet. Vi håber, at der bliver større fokus på den gode dialog om løsningen af opgaverne end i dag, hvor udbuddene af transportopgaver ofte er ledsaget af bodsbestemmelser," udtaler direktør Michael Svane fra DI Transport – transportens brancheforening i DI.

Det er pladsfolkene på genbrugsstationerne, der sammen med affaldstransportørerne skal praktisere aftalen i hverdagen. Derfor er det vigtigt at få deres erfaringer

og vurderinger inddraget i arbejdet.

Desuden ser arbejdsgruppen også på de økonomiske incitamenter i forbindelse med opgaven, så vi sikrer, at de parametre, der måles på, bliver en motiveringsfaktor for et godt samarbejde. Det er også vigtigt, at der fra begyndelsen opbygges en gensidig tillid mellem partnerne. Derfor bliver åbne regnskaber et centralt element i aftalen.

Perspektiver for hele affaldssektoren

Vestforbrænding vil begynde med at udbyde transporten fra Ballerup Genbrugsstation. Hvis det lykkes at få transportøren til at se opgaven som noget andet og mere end blot containerkørsel, så er vi godt på vej mod målet. Bliver projektet en succes her, og både pladspersonale og transportører finder sig godt til rette i samarbejdet, vil Vestforbrænding lade samtlige aftaler om transport fra 24 genbrugsstationer udbyde som partnerskabsaftaler.