

## MED UDGANGSPUNKT I VIDEN OM

produkter og design



produktionsfaciliteter



produktionsoptimering



## - SKABER VI FORRETNINGSUDVIKLING SAMMEN MED VORES KUNDER

Carl Bro Industri rådgiver inden for områderne produktudvikling, industriel IT og automation, fabriks- og procesteknologi, logistik og produktion samt miljø og akustik. Fra strategisk afklaring - taktisk planlægning - til operationel implementering.

## LEDER



Kære kunde

Velkommen til Carl Bro Industri's særnummer 2005.

En stor dedikeret enhed inden for Carl Bro Gruppen har siden 1972 arbejdet specifikt med industrielle virksomheder. Vi har i tidens løb haft mange spændende opgaver og opbygget en bred erfaring, som gør os i stand til at skabe gode løsninger i samarbejde med vores kunder.

Gennem alle årene har det været vigtigt for os at fokusere på det, vi er gode til og at blive endnu bedre. Vi har udviklet os fra udelukkende at levere fagkompetencer til også at levere mere komplette kommercielle løsninger. Vi har erfaret, at industrien basalt set efterspørger rådgivning om tre ting:

- Nye produkter.
- Etablering af nye produktionsfaciliteter.
- Effektivisering af driften.

Vores arbejdsrutiner, og den måde vi samler og deler viden på, er indrettet efter denne efterspørgsel, og for at forankre dette fokus hos vores medarbejdere har vi i år valgt at organisere os internt i henhold til denne efterspørgsel.

Netop inden for disse kompetenceområder er vi ofte sparringspartnere for vores kunder; blandt andet i forbindelse med overvejelser om konsekvenser af globaliseringen:

- Kan det betale sig at effektivisere den hjemlige produktion?
- Skal vi outsource hele eller dele af produktionen?
- Til hvilket land?
- Hvordan gør vi det på en forudsigelig måde?

Det er en stadig større del af vores arbejde at hjælpe kunden med den strategiske afklaring og derefter at sikre en forudsigelig implementering.

Carl Bro Gruppen arbejder i mere end 60 lande og har faste kontorer i mere end 20 lande, men vi har fortsat et kraftigt afsæt i Danmark.

Vi har i dette særnummer beskrevet vores kompetencer og ydelser. Jeg håber, at det er interessant læsning.

Med venlig hilsen

Søren Rugdred  
Divisionsdirektør, Industri

## PROJEKTNYT

## Produktudvikling

Carl Bro Industri's udviklingsafdeling arbejder for tiden på to nye produkter for Nilfisk-Advance. På det ene produkt står vi for komplet, integreret produktudvikling - design og mekanisk konstruktion.

Udviklingsafdelingen skal endvidere udvikle et selvbetjeningssystem til FDM, som snart skal til at syne biler.

## Produktionsfaciliteter

Vi har startet et nyt spændende projekt, hvor der skal designes et komplet anlæg til behandling og håndtering af flydende gasser. Projektet omfatter hele forløbet fra koncept til indkøring og idriftsættelse og indeholder både procesudstyret samt styring og overvågning. Kunde og projektdetaljer er ind til videre konfidentielt.

## Nakskov Industri & Miljø Park

Carl Bro Industri er af Nakskov Kommune og Erhvervsråd Lolland Falster blevet bedt om at lave en aktiv markedsføring af især NIMP, men også af andre erhvervsområder på Lolland Falster. En flytning til området kan være særdeles gunstig, især for virksomheder der i dag har en geografisk beliggenhed, hvor det omgivende kvarter har ændret karakter gennem de sidste år. Fx havneområder, hvor der bygges boliger, eller gamle industriområder, hvor villakvarteret er groet udenom. Ofte vil salget af virksomhedens grund rigeligt kunne betale en flytning.

## Nyt motorværksted i Århus

Carl Bro Industri har fået opgaven med at udføre værkstedsindretning i et nyindrettet værksted for renovering af motorer for DSB. I forbindelse med at værkstedet nu også skal renovere motorer for IC/4 togene, flytter motorværkstedet til nye lokaler, hvilket dels giver den nødvendige øgede kapacitet, dels løser en række arbejdsmiljøproblemer.

## Vedligehold af Storebæltsforbindelsen

Carl Bro Industri er blevet bedt om at assistere Banedanmark i forbindelse med, at Banedanmark skal overdrage vedligehold af Storebæltsforbindelsen til Sund & Bælt.

Der er to indsatsområder. Der skal samles alt relevant materiale, og der skal udarbejdes formel overdragelsesdokumentation mellem Banedanmark og Sund & Bælt. Derudover skal der udarbejdes en samarbejdsaftale mellem Banedanmark og Sund & Bælt, som regulerer det fremtidige forhold mellem parterne.

# Effektiv produktudvikling - fra strategisk ide til produceret produkt

**Kombination af højt innovationsindhold og produkter, der designmæssigt distancerer sig i en cost optimal løsning, er den udfordring, vores kunder møder - og som vi ofte hjælper dem med.**

Nogle virksomheder vælger os som fast strategisk samarbejdspartner, andre som innovative sparingspartnere, mens andre igen bruger os som en ekstern udviklingsafdeling, der varetager hele projektet fra start til slut.

## Kompetencer

Outsourcing er i dag et naturligt og nødvendigt skridt for mange virksomheder, og med kompetencer inden for industriel design, mekanisk udvikling og konstruktion samt soft- og hardwareudvikling kan vi i Carl Bro Industri tilbyde en udviklingsafdeling, der kan løfte mange typer af udviklingsopga-

ver, uanset hvor komplekse eller tværfaglige de end måtte være.

## Forudsigelighed med højt tempo

Forudsigelighed i tid, kvalitet, udviklingsomkostninger, produktpris etc. er af afgørende betydning for vores kunder. Vi har derfor gennem de 25 år, vi har arbejdet med produktudvikling, udviklet metoder, systemer og ikke mindst projektledere, der sikrer denne forudsigelighed.

Når opgaven er defineret, er det naturligt for os at arbejde med fastlåste priser og tider - fra strategisk ide til producerbart produkt.

Med konstant fokus på optimering af udviklingsprocessen og projektledelse kan vi, hvor det er krævet, gennemføre projekterne i et tempo, der er usædvanligt højt.

## Produktudvikling

Vi har inden for de seneste år løst opgaver for virksomheder, der producerer forbrugerelektronik, husholdningsapparater, forbrugsprodukter, professionelt elektronik, seriefremstillede produktionsmaskiner og medikoteknisk udstyr.

## IT-løsninger

Vores IT-løsninger falder i tre kategorier: Selvbetjeningsløsninger, mobile løsninger og løsninger til effektivisering i industrien. Vi anvender en inkrementel udviklingsmodel og er kendte for at udvikle IT-løsninger til tiden og til den aftalte pris.

## Vi udvikler sammen med kunden

Ofte gennemføres udviklingsopgaver i så tæt samarbejde med kunden, at der nedsættes et projektteam bestående af medarbejdere fra hhv. os og kunden, og som placeres hos os.

## "Produktsjæl"

I jagten på at distancere sig fra konkurrenterne er anvendelse af industriel design efterhånden en selvfølge. Vi har i stigende omfang mærket en tendens til, at man som supplement også tænker miljø, god lyd etc. ind i sine produkter - kompetencer, som vi ligeledes besidder.

## Kina og Taiwan

En anden genvej til at afkorte udviklingstiden er at få værktøjer til produktion af plastemner, aluminiumsprofiler og lignende produceret i Kina/Taiwan. Carl Bro Industri har stor erfaring med fremtagning af værktøjer og emner samt opfølgning på værktøjsfremstilling i Østen. Læs mere side 7.

MERE INFORMATION  
LASSE HALD, AFDELINGSCHEF  
LHD@CARLBRO.COM



Udviklingsafdelingen har for en kunde designet og konstrueret en afløser for et af kundens produkter - en adgangsterminal

## YDELSERNE

- Produktudvikling
- Udvikling af industriel IT
- Industriel design
- Selvbetjeningsløsninger
- Mobile løsninger
- Kostprisreduktion af eksisterende produkter
- Betalingsystemer
- Brainstorm
- Markedsundersøgelser
- Livscyklusanalyse

## Overblik giver forudsigelighed

**”Fra strategisk idé til indkørt fabrik” er vores forretningskoncept, ligesom det er en beskrivelse af de kompetencer, vi kan tilbyde virksomheder, der går med tanker om at ændre eller etablere en produktion.**

Vi har i Carl Bro Industri evnen, kapaciteten og overblikket til at hjælpe vores kunder lige fra den allertidligste strategiske afklaringsfase til den endelige implementering og idriftsættelse af en ny fabrik eller et nyt lager.

Overblik giver forudsigelighed, og i et længerevarende projektføreløb er forudsigelighed ensbetydende med god økonomi og i sidste ende den rette kvalitet til tiden.

### Kunden ved bedst

Kunden har altid den største viden omkring det centrale i sin egen produktion, og en af vores fornemste opgaver er derfor at lytte til kunden og på kortest mulig tid få hans kernekompetencer tilført projektet.

Vi har vores egen projektlederuddannelse, hvor der blandt andet lægges stor vægt på at dygtiggøre vores medarbejdere i denne vigtige behovsafdækning. Vi er en stab af meget erfarne industrifolk, og vi opfatter det som en vigtig opgave at udfordre og stille krav til vores kunder.

Vores rådgivning bygger på en kombination af mange erfaringer og ydelser, og når vi støder på områder, der vedrører eksempelvis effektivisering, miljø, støj, spildevand eller bygningsteknik, kan vi med kort varsel trække på Carl Bro Gruppens store netværk af kompetencer.



Carl Bro Industri rådgiver om produktionsprocesser lige fra udarbejdelse af et nyt koncept til projektering, implementering og tilsyn med både små og store produktionsanlæg.

Udover vores overblik kan vi tilbyde rådgivning inden for blandt andet IT og automation, procesanlæg, lagersystemer, logistik, miljøforhold og byggeforhold.

Vi har stor erfaring med myndighedsgodkendelser inden for sikkerhed, miljø og byggeteknik – samt med fabriksudflytning, hvilket er et område, vi er i færd med at styrke blandt andet via en opmænding af vores kontorer i Østeuropa.

**MERE INFORMATION**  
HENNING ANDRESEN, AFDELINGSCHEF  
HEA@CARLBRO.COM

### YDELSERNE

- Strategisk afklaring
- Myndighedsforhold
- Industrimiljø
- Procesteknologi
- Forsynings- og hjælpeanlæg
- Industriel IT og automation
- Sikkerhedssystemer
- Validering

## Fra strategi til virkelighed

**Virksomheder i en globaliseret verden har størst mulighed for at overleve, hvis de arbejder efter strategiske mål, der er kommunikeret til de medarbejdere, som bruger tid på at gennemføre dem.**

Faktum er dog i følge Gartner Group Inc. den triste, at 90% af virksomheder med en vision og strategi forsømmer at effektuere den, ikke mindst fordi 95% af disses medarbejdere ikke kender eller forstår den.

At gennemføre en strategi kræver forandringer. Den største udfordring er ikke at gennemføre forandringsprojekter, men at fastholde de opnåede resultater. Strategien skal gøres til allemandseje, og virksomhedernes medarbejdere skal forstå de relevante dele af strategiplanen og at tage ansvar for at få dem gennemført.

Man skal vide, hvor man er, hvor man vil hen, og så designe strategiprogrammet til at komme derhen. En række projekter gennemføres, og resultaterne skal så forankres i virksomheden.

Carl Bro Industri kan være facilitator hele vejen fra design af strategikortet, kommunikation af strategien til medarbejderne, iværksættelse af forandringsprojekterne, implementering af de tekniske og administrative løsninger og til resultatforankringen i virksomheden.

Vi kan tilbyde en IT-løsning til strategistyringen i form af en QPR software-pakke ([www.qpr.com](http://www.qpr.com)), der kan fungere alene eller som en overbygning på virksomhedens IT-systemer. Målepunkterne fastsættes, og det strategiske kort lægges ind i QPR Scorecard. De nødvendige måledata opsamles løbende, og

medarbejderne kan hele tiden følge effekten af deres egen indsats for strategiens gennemførelse.

Software garanterer imidlertid ikke succes, mere end et par super løbesko garanterer en olympisk medalje. Ved samarbejdet med Carl Bro Industri drager du fordel af, at vi evner at forstå din virksomhed ud fra såvel en produktionsteknisk som en ledelsesmæssig og strategisk synsvinkel:

- Vision uden handling er blot en drøm.
- Handling uden vision får bare tiden til at gå.
- Vision sammen med handling kan ændre verden.

**MERE INFORMATION**  
JENS FOLKE, CHEFKONSULENT  
JEF@CARLBRO.COM

## Effektivisering udført i praksis

**Optimering og effektivisering er jævnligt på dagsordenen i de fleste virksomheder. I Carl Bro Industri mærker vi derfor en voksende efterspørgsel på vores mange dygtige medarbejdere med praktisk erfaring og kompetence inden for implementering af effektivitet.**

Rådgivning omkring effektivisering og optimering har siden grundlæggelsen været en af Carl Bro Gruppens kernekompetencer. Vores praktiske metode- og brancheerfaring strækker sig i dag over et spektrum, der dækker mange industrielle processer og områder.

Vi foretager de analyser og cost benefit beregninger, der skal til for at give vores kunder et velfunderet beslutningsgrundlag. Vi kan køre processen videre og blive på projektet, indtil ændringerne er implementeret og medarbejderne optrænet i selv at fortsætte udviklingen.

Vi kan optræde som strategisk sparringspartner for ledelsen, eller vi kan køre et projekt fra start til slut.

Blandt vores kernekompetencer kan nævnes Lean, SCM, Produktivitet, Teknisk Due Diligence, Noise Management, Arbejdsmiljø, Ressourceoptimering, Ledelsessystemer, Risk Management, Balanced Scorecard, Stopårsagssystem, Datafangst samt Effektiv FDA godkendelse.

### Supplerende kompetencer

Effektivisering af produktionsprocesser kræver ofte tekniske ændringer, som vi også kan udføre. Vi er desuden omgivet af kollegaer fra andre afdelinger med specialkompetencer, der supplerer vores egne, og uanset hvilken produktionsproces eller anden udfordring vi står over for, finder vi altid en, der ved besked.

Vi har øget fokus på fabriksflytning, hvor vi har udbygget vores kompetencer og vores samarbejdsnetværk. På softwaresiden har vi fået agenturet på det finske Balanced Scorecard-produkt QPR, hvilket vi glæder os til at præsentere for vores kunder.

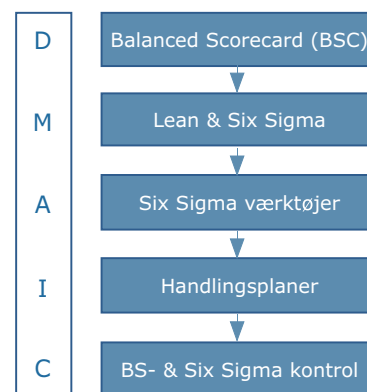
MERE INFORMATION  
HENRIK SARDAL, AFDELINGSCHEF  
HSA@CARLBRO.COM



Carl Bro Industri leverer et bredt spektrum af ydelser i forbindelse med nyetablering af fabrikker og omstrukturering eller opgradering af eksisterende produktionsfaciliteter.

## Lean Six Sigma er kvalitet set med kundens øjne

**Carl Bro Industri har fokus på Lean og finder det naturligt også at sætte fokus på kvalitetsstyringsværktøjet Six Sigma, som basalt set er en del af den værktøjskasse, der hører under Lean.**



Six Sigma kvalitetsstyringsværktøjet i korthed

Six Sigma er en forretningsstrategi for produktionsvirksomheder, som består af proces-, organisations- og teknisk forandringsledelse med det formål at øge kundetilfredshed, driftseffektivitet og indtjening. Derved øges virksomhedens værdi og konkurrenceevne, og dermed værdien for ejerkredsen.

Lean Six Sigma er en systematisk metode til forbedring af forretningsprocesserne og forebyggelse af fejl. På det operationelle plan beskrives metoden bedst med handlingsloopet Define, Measure, Analyze, Implement and Control.

Strategisk set er Lean Six Sigma et værktøj til forandringsledelse og en måde at skabe sammenhæng mellem virksomhedens overordnede mål og produktionsgulvet.

Lean Six Sigma er garant for kvalitet set med kundens øjne, og hos Carl Bro Industri ser vi værktøjet som et vigtigt middel til effektivisering og kvalitetsforbedring.

Den amerikanske kvalitetsstyringsmetode er et perfekt supplement til de effektiviseringsværktøjer, vi arbejder med hos Carl Bro Industri, og for at kunne give vores kunder den bedst mulige rådgivning har vi øget bemandingen inden for Lean Six Sigma.

MERE INFORMATION  
JENS FOLKE, CHEFKONSULENT  
JEF@CARLBRO.COM

## Gode lydforhold er vigtige for alle

Gode lydforhold er vigtige for alle. Derfor har Carl Bro Gruppen valgt at satse bredt på områderne akustik, støj og vibrationer, som vi har samlet i en 25 mand stor specialafdeling kaldet Acoustica. Vi oplever, at vores kunder ønsker løsninger, der tager hensyn til alle aspekter og ikke begrænser sig til et enkelt snævert fagområde. Det er derfor en vigtig fordel, at Acoustica indgår i Carl Bro Gruppens stærke faglige fællesskab, der er en forudsætning for de intelligente og bæredygtige løsninger. På det punkt adskiller vi os fra mange konkurrenter.

At skabe de økonomisk mest optimale løsninger er vores vigtigste fokus, og for at nå målet udfører vi alle nødvendige målinger og beregninger samt finder frem til de tekniske løsninger. Vi gør os umage for at formidle vores tekniske faglighed på en gennemsigtig og forståelig vis, således at vores kunder får et beslutningsgrundlag med klare valg.

### En støjmåling løser ingenting!

Selv den mest forudseende virksomhed kan pludselig stå i en situation, hvor støjkrav er en trussel mod fortsat drift og udviklingsmuligheder. Her er Acoustica den strategiske samarbejdspartner, som går langt videre end til blot at måle støjen. Vi har et omfattende netværk hos lokale og centrale miljømyndigheder og overblik over lovgivningen og praksis i sagsbehandlingen. Kombineret med vores tekniske indsigt kan vi derfor bidrage til udvikling og gennemførelse af den strategi, som sikrer virksomheden ro på støjområdet.

#### MERE INFORMATION

**GLOSTRUP:**  
ALLAN JENSEN, TLF. 43486575, ALJ@CARLBRO.COM  
**ODENSE:**  
HENNING JENSEN, TLF. 82203585, HJN@CARLBRO.COM  
**KOLDING:**  
JØRGEN HEIDEN, TLF. 82105167, JNH@CARLBRO.COM  
**ÅRHUS:**  
KENNETH G. LILLELUND, TLF. 82105197, KGL@CARLBRO.COM  
**VIBORG:**  
NIELS JØRGEN HVIID, 89288103, NJH@CARLBRO.COM  
**AALBORG:**  
MOGENS LARSEN, 98799890, MOL@CARLBRO.COM

#### YDELSERNE

- Industristøj (arbejdsmiljø, støj i det ydre miljø)
- Maskiner og produkter (produktlyd, støjreduktion, fejlfinding, udvikling)
- Planlægning (byudvikling, miljøvurdering, arealanvendelse)
- Bygnings- og rumakustik (skoler, boliger, kontorer)
- Infrastruktur (veje, jernbaner)
- Målesystemer (støjovervågning, specialsystemer)
- Alle typer af målinger



Acoustica har mere end 20 års erfaring med løsning af støj- og vibrationsopgaver for offentlige og private kunder.

## Effektiv strategisk støjrådgivning

**Hvalsø Savværk har efter syv års tovtrækkeri med genboer og myndigheder endelig fået ro på støjområdet. Carl Bro Acoustica har hjulpet savværket med praktisk og især strategisk bistand.**

Hvalsø Savværk har været tæt på at måtte lukke, fordi to genboer fik medhold i Højesteret om, at Miljøstyrelsens støjansvisninger fra 1998 ikke var gode nok. Højesteret har slået fast, at savværket ligger i et boligområde med et lavere støjniveau, og Miljøstyrelsen har derfor måtte skærpe sit eget påbud.

Efter en nøje gennemgang af savværkets hidtidige støjdæmpende initiativer og en positiv dialog med savværket har Miljøstyrelsen truffet den for savværket økonomisk rimelige afgørelse, at to skorstene skal støjdæmpes.

### Ikke kun decibel

Acoustica har været Hvalsø Savværks rådgiver på støjområdet igennem de seneste godt ti år og har

ifølge savværkets ejer Martin Nyrop-Larsen haft en væsentlig indflydelse på den løsning, der nu endelig har givet savværket ro på støjområdet.

“Acousticas styrke ligger i mine øjne i selve rådgivningen og specielt i det direkte netværk, de har til det offentlige system. For os har den strategiske rådgivning været mere værd end de kildemålinger, de også har foretaget,” siger Hvalsø Savværks ejer Martin Nyrop-Larsen.

“Acoustica har givet os en god pakkeløsning, hvor de for det første har rådgivet os om, hvordan vi bedst og billigst reducerede vores støj og for det andet har ageret vores forlængede arm og strategiske rådgiver i hele dialogen med Miljøstyrelsen. De har stået for en stor del af korrespondancen til Miljøstyrelsen, og de har siddet med ved alle de møder vi har haft.”

“Vi har oplevet Acoustica som en kreativ samarbejdspartner, der ikke kun går op i decibel,” siger Martin Nyrop-Larsen.

## Vi følger med vores kunder til Østeuropa

**Carl Bro Industri styrker industrikompetencen på lokalkontorerne i de Baltiske lande og Polen i takt med de danske produktionsvirksomheders voksende interesse for regionen.**

Danske og udenlandske produktionsvirksomheder søger i stigende grad til de tidligere østlande, og Carl Bro Industri oplever en voksende efterspørgsel på kompetencer og erfaring inden for blandt andet fabriksetablering, effektivisering af produktionen samt kompetenceudvikling. Ud over rådgivningsopgaver bruger vi vort netværk til at hjælpe vores kunder med at finde egnede placeringsmuligheder og partnere, når der søges efter muligheder for at udnytte den stigende globalisering.

For bedst muligt at kunne opfylde kundernes behov etablerer Carl Bro Industri sig i regionen, således at vi kan rådgive lokalt omkring industrirelaterede opgaver.

### Lokal arbejdskraft og kompetence

Carl Bro Industri's øgede fokus på industrisegmentet i Østeuropa gennemføres ved at opskalere det samarbejde, der allerede er etableret med forskellige lokale samarbejdspartnere samt ved at fastansætte en række nye industriprofiler på de lokale Carl Bro-kontorer. Målsætningen er, at vi kan levere alle vore industrirelaterede ydelser, og at mellem 50-100 procent af indsatsen skal kunne udføres af lokale medarbejdere. Herved kan vi levere høj kompetence til konkurrencedygtige priser.

Uanset hvor i verden Carl Bro Industri udfører rådgivende opgaver, skal spidskompetencerne fortsat hentes, der hvor de nu måtte befinde sig. Og eftersom det i dag er billigere at flyve fra København til Tallinn, end det er at flyve fra København til Aalborg, er dette ikke noget økonomisk problem.

**MERE INFORMATION**  
POUL NIELSEN, CHEFKONSULENT  
PGN@CARLBRO.COM



Energiomkostningerne i de Baltiske lande ligger på samme niveau som i Danmark og er dermed relativt dyrere, når man sammenligner prisniveauerne i øvrigt. Der er meget god økonomi i "Intelligente Løsninger" med energibesparelser i fokus, eksempelvis inden for procesventilation, varme anlæg etc. Carl Bro Gruppen har øjeblikkeligt mærket en stor efterspørgsel på praktisk rådgivning på dette område.

## Produktudvikling i Kina

**Gennem en længere årrække har vi stået for plastkonstruktion og fremstilling af plastværktøjer i Kina og Taiwan.**

Det har givet os en solid erfaring som gør, at vi fra august 2005 har fastetableret os i Shanghai. Frem-

tidige udviklingsopgaver kan nu løses endnu hurtigere, smidigere og billigere – stadig med kvalitet og forudsigelighed i højsædet.

Både detailkonstruktion af plastemner og den efterfølgende værktøjsfremstilling kan med fordel

foretages i Kina eller Taiwan. Det giver ikke kun en økonomisk fordel - men ofte langt vigtigere - kortere projektgennemløb.

**MERE INFORMATION**  
SØREN RUDFRED, DIVISIONSDIREKTØR  
SRU@CARLBRO.COM

## Miljømæssig due diligence giver overblik

**Glud & Marstrand bruger miljømæssig due diligence ved virksomhedshandler til at få fuldt overblik over miljøet.**

Nordens største producent af metalemballage Glud & Marstrand har fuldt overblik over sine miljøforhold som følge af miljømæssige due diligence audits gennemført med Carl Bro Gruppens bistand.



Glud & Marstrand, der hvert år producerer 70 mio. runde kagedåser, har haft stort udbytte af due diligence processer.

Glud & Marstrands første miljømæssige due diligence af alle produktionssteder blev foretaget, da investeringsfonden Axcel købte en del af Glud & Marstrand i 2002 for at gøre virksomheden klar til videresalg i løbet af 3-5 år. Og igen i 2003 blev der iværksat en miljømæssig due diligence, da Glud & Marstrand overtog to danske fabrikker i Skive og Hjørring fra den norske metalemballageproducent Skanem.

"Vi har fået stort udbytte ud af begge due diligence processer. Mest centralt var det, at Carl Bro Gruppen ved vores køb af Skanems fabrikker fandt forurenede jord på fabriksarealet, og det skal nu oprensnes til fordel for både os og miljøet," fortæller koncerndirektør Jørgen Kjærgaard.

### Bedre house-keeping

Der er også en række ekstra fordele ved en miljømæssig due diligence proces:

"Carl Bro Gruppen har arbejdet med stor systematik, en høj grad af faglig kompetence og en dybtgående viden om relationerne til myndighederne. Det har resulteret i overskuelige rapporter, der giver os et godt overblik. Samtidig har arbejdet inspireret til at skabe forbedret intern 'house-keeping', dvs. gode procedurer for, hvordan vi arbejder med miljø fremover, også selv om vi naturligvis i forvejen havde mange års erfaring med miljørigtig produktion," siger Jørgen Kjærgaard.

"Vi vil gerne have styr på vores ting og en klar idé om, hvorvidt vi har nogen miljømæssige hængepartier. Due diligence processen har bidraget til, at vi nu har dette fulde overblik og ikke har grund til at være nervøse for tikkende bomber i undergrunden," slutter Jørgen Kjærgaard.

**MERE INFORMATION**  
OLE STOKHOLM LAURIDSEN, SENIORKONSULENT  
OML@CARLBRO.COM



Træets Arbejdsgiverforening har indgået samarbejde med Carl Bro Industri om at tilbyde alle medlemsvirksomheder hjælp til at planlægge arbejdet med at opfylde ATEX-direktiverne.

## Reducer risiko og skab værdi

**Myndigheder, forsikringsselskaber og andre skaber i stigende grad behov for at have styr på sine risikoforhold. Emnerne er mangfoldige: brand, eksplosioner, arbejdsskader, IT-sikkerhed – for blot at nævne nogle.**

Ulykker betyder altid uønskede omkostninger, hvad enten det handler om skade på personer og genstande eller om produktionstab. Carl Bro Industri kan hjælpe med at påpege relevante risici og gennemføre den indsats, der sikrer, at ulykker forebygges og skader minimeres.

Indsatsen for at reducere risiko behøver ikke kun at være en omkostning. Det er vores erfaring, at det er muligt at kombinere indsatsen med tiltag, som øger produktiviteten.

### Få overblik – og sov trygt

Det kan være svært at overskue, hvor de vigtigste risici forekommer, hvilke krav der gælder – og hvad

det betyder i praksis. Carl Bro Industri kan hjælpe med at skabe overblik og afklare, hvad den enkelte virksomhed skal gøre – og hvad den med fordel kan gøre for at sikre sine værdier bedre eller spare på forsikringspræmierne.

### Både teknik og mennesker

I mange tilfælde bygger en stor del af sikkerheden på medarbejdernes holdninger og adfærd. Ofte er det ikke tilstrækkeligt at etablere tekniske foranstaltninger til sikring af virksomheden.

Carl Bro Industri lægger derfor stor vægt på, at den tekniske bistand går hånd i hånd med hjælp til forankring af indsatsen i virksomheden. Denne indsats kan eksempelvis omfatte hjælp til at lade relevante medarbejdere fastlægge og implementere nye og bedre rutiner, som forebygger ulykker.

**MERE INFORMATION**  
**UFFE SØNDERHOUSEN, MILJØCHEF**  
**UFS@CARLBRO.COM**

## Lettere at opfylde ATEX-direktiverne

**Alle virksomheder med eksplosionsfare skal snart overholde kravene i ATEX-direktiverne. Carl Bro Industri gør det let at fastlægge, hvilken indsats der bliver nødvendig.**

De berørte virksomheder skal inden 1. juli 2006 have vurderet sine risici og klassificeret alle områder med eksplosionsfare – samt have gennemført de nødvendige tilpasninger af udstyr og rutiner på arbejdspladsen.

Carl Bro Industri tilbyder en fast ydelse, som gør indsatsen mere overskuelig. Gennem en struktureret proces hjælper vi med at afklare, om virksomhe-

den overhovedet er omfattet af ATEX-direktiverne, samt hvilket arbejde der i givet fald er nødvendigt for at leve op til de konkrete krav.

### Grundlag for videre indsats

Den nødvendige indsats beskrives i en rapport, som rummer en konkret handlingsplan for det arbejde, der skal gennemføres for at virksomheden opfylder gældende lovgivning. På denne baggrund kan virksomheden tilrettelægge sin videre indsats.

**MERE INFORMATION**  
**KNUD ERIK KVIST, CHEFKONSULENT**  
**KKV@CARLBRO.COM**

## KONTAKT TIL INDUSTRI



**Søren Rudfred**  
Divisionsdirektør, Industri  
Telefon 4348 6537  
E-mail: sru@carlbro.com



**Henning Andresen**  
Industrimiljø  
Produktionsetablering  
Automation  
Validering  
Telefon 4348 6367  
E-mail: hea@carlbro.com



**Henrik Sardal**  
Effektivisering  
Lean Manufacturing  
Ledelsessystemer  
Logistik  
Telefon 4348 6657  
E-mail: hsa@carlbro.com



**Poul Nielsen**  
Effektivisering  
Produktion  
Miljø  
Telefon 9879 9834  
E-mail: pgn@carlbro.com



**Allan Jensen**  
Akustik  
Støj  
Vibration  
Telefon 4348 6575  
E-mail: alj@carlbro.com



**Lasse Hald**  
Produktudvikling  
Industriel IT  
Telefon 4348 6363  
E-mail: lhd@carlbro.com



**Kurt Serup**  
Produktudvikling  
Industriel IT  
Telefon 4348 6176  
E-mail: kse@carlbro.com

## KONTAKTADRESSER

**Carl Bro Gruppen**  
Granskoven 8, 2600 Glostrup  
Telefon 4348 6060 Fax 4348 6660

**Carl Bro Gruppen**  
Kokbjerg 5, 6000 Kolding  
Telefon 8228 1400 Fax 8228 1401

**Carl Bro Gruppen**  
Sofiendalsvej 94, 9200 Aalborg SV  
Telefon 9879 9800 Fax 9879 9801